



ESTUDIO DE MERCADO Y DE SECTOR PARA CONTRATAR LA ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE MODELOS AGROFORESTALES DE LIMÓN TAHITÍ (CITRUS LATIFOLIA TANAKA) COMO ESTRATEGIA GENERADORA DE EMPLEO E INGRESO PARA PERSONAS EN PROCESO DE REINCORPORACIÓN.

El Consorcio Fondo Colombia en Paz 2019, actuando como vocero y administrador del Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz PA-FCP requiere contratar una persona jurídica o natural con autonomía técnica, financiera y administrativa para realizar el establecimiento de 10, 69 ha de limón Tahití en el predio Taparales ubicado en Dabeiba e implementar actividades que permitan desarrollar las iniciativas de proyectos productivos enfocadas a dar respuesta a necesidades urgentes a las personas en proceso de reincorporación asentadas en territorios de conflicto priorizados por el Gobierno Nacional, que contribuyan a la reconstrucción social, económica e institucional de los mismos a partir de la planeación participativa y la ejecución comunitaria, como mecanismo de intervención institucional inmediata para la renovación de los territorios.

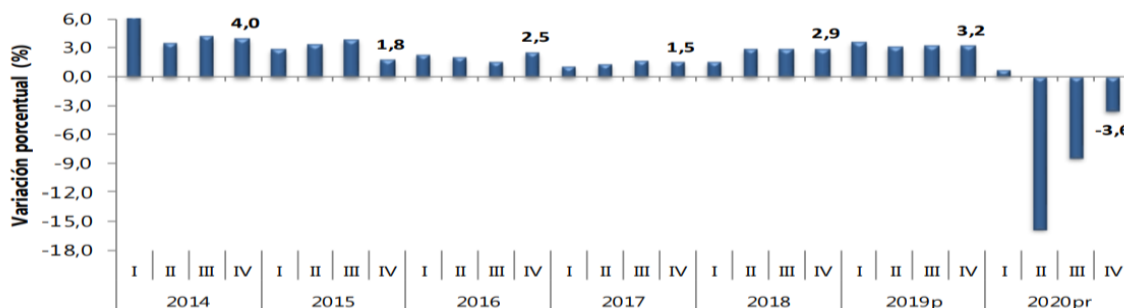
De acuerdo con lo anterior se adelanta el siguiente estudio de mercado y del sector, iniciando con el análisis del comportamiento de la economía colombiana en donde se verifica las variaciones del Índice de Precios al Consumidor, Producto Interno Bruto – PIB, hasta la identificación del sector enmarcado en el servicio de asistencia técnica para la implementación de modelos agroforestales de Limón Tahití, finalizando con el análisis del mercado, estructura del presupuesto y los análisis de los indicadores mínimos de salud financiera.

1. ANÁLISIS ECONOMÍA COLOMBIANA

1.1. Producto Interno Bruto

De acuerdo a información publicada por el DANE en el Boletín Técnico Producto Interno Bruto (PIB) IV Trimestre de 2020¹ publicado el 15 de febrero de 2021, el Producto Interno Bruto del país decreció 3,6% en el año 2020 (información preliminar) respecto al año 2019

Gráfico No. 1 – Producto Interno Bruto (PIB)
Tasas de crecimiento en volumen 2014-I -2020 (preliminar) IV Trimestre



Fuente: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_IVtrim20_produccion_y_gasto.pdf

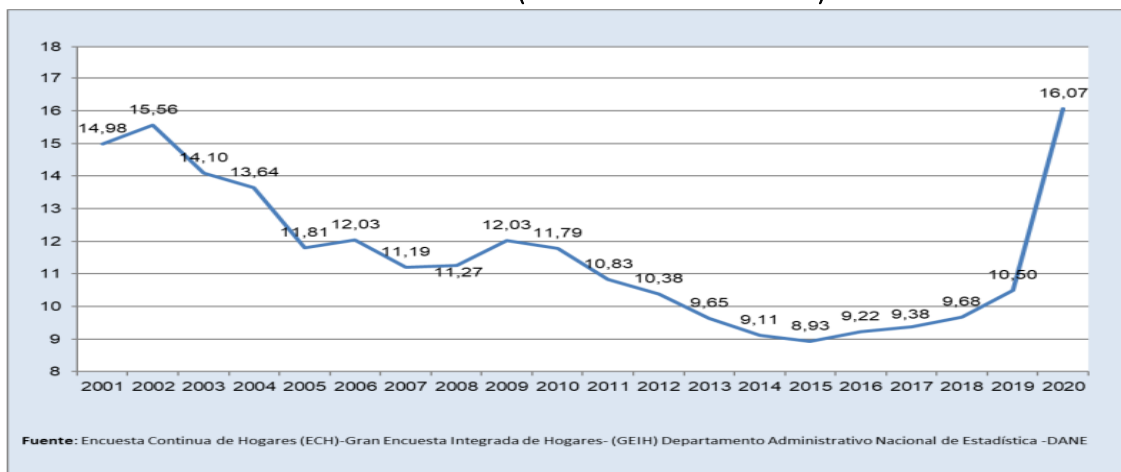
¹ Fuente: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_IVtrim20_produccion_y_gasto.pdf



1.2. Tasa de Desempleo

Conforme al Boletín de indicadores económicos publicado por el Departamento Técnico y de Información Económica del Banco de la República², la tasa de desempleo en Colombia para el año 2020 cerró en 16,07% con una variación del 5,57% respecto al año 2019.

Gráfico No. 2 – Tasa de desempleo en Colombia: total nacional
Indicadores Anuales (Promedio Enero-Diciembre)

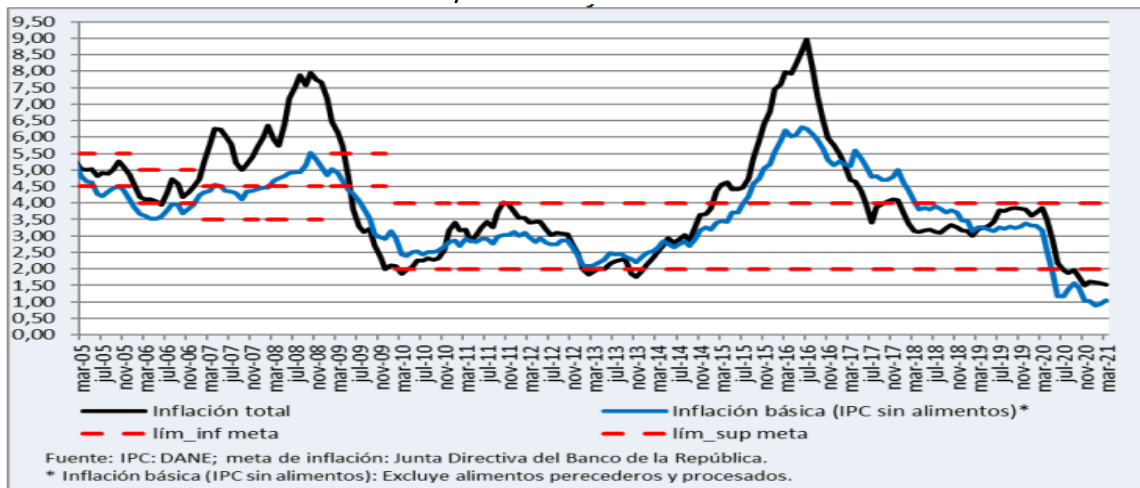


Fuente: <https://www.banrep.gov.co/es/bie>

1.3. Índice de Precios al Consumidor

En cuanto al IPC, El DANE presentó el informe consolidado del Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al 2020 que fue de 1,61%, mientras que en 2019 fue de 3,80% con una variación del -2.19%

Gráfico No. 3 – Inflación y Meta de Inflación Marzo 2005 a Marzo 2021

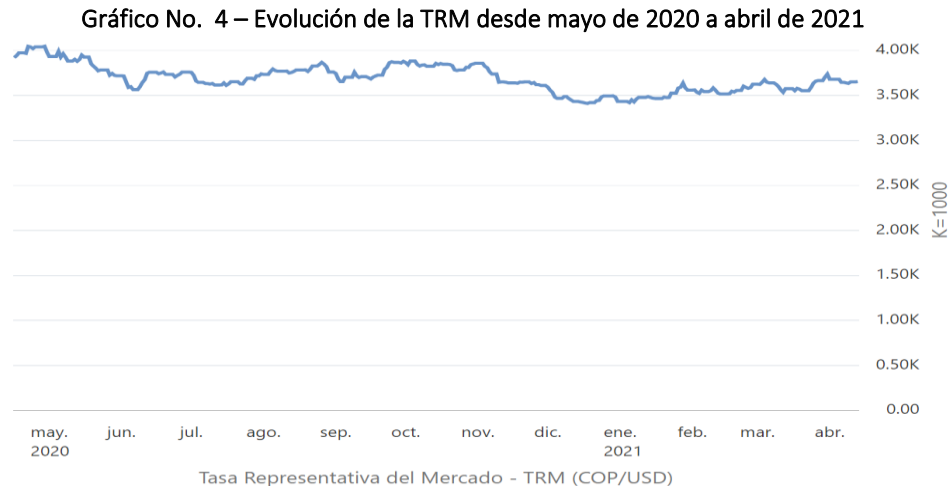


² Fuente: <https://www.banrep.gov.co/es/bie>



1.4. Tasa Representativa del Mercado

A continuación se muestra la evolución de la Tasa Representativa del Mercado desde mayo de 2020 a abril de 2021 en el país ³



Fuente: DANE

2. ANÁLISIS DEL SECTOR AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA:

Teniendo en cuenta el objeto del presente proceso, a continuación se presenta un análisis del sector de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca.

De acuerdo a información publicada por el DANE en el Boletín Técnico Producto Interno Bruto (PIB) IV ⁴Trimestre de 2021, para el año 2020 (preliminar), el valor agregado del sector primario agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 2,8%, en su serie original, respecto al mismo periodo de 2019. Lo anterior se explica por los siguientes comportamientos:

³Fuente: <https://www.banrep.gov.co/es/bie>

⁴ Fuente: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_IVtrim20_produccion_y_gasto.pdf



Tabla No. 1 – Valor agregado por actividad económica – Tasas de crecimiento en volumen 2020 (preliminar) – Año Total

Actividad económica	Tasas de crecimiento		
	Serie original		Serie corregida de efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2020 ^{PR} / 2019 ^{PR}	2020 ^{PR} - IV / 2019 ^{PR} - IV	2020 ^{PR} - IV / 2020 ^{PR} - III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,8	3,4	1,3
Explotación de minas y canteras	-15,7	-19,3	-1,6
Industrias manufactureras	-7,7	-0,2	7,3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	-2,6	-0,9	3,4
Construcción	-27,7	-27,7	-0,2
Comercio al por mayor y al por menor ³	-15,1	-6,6	17,8
Información y comunicaciones	-2,7	-3,9	-1,0
Actividades financieras y de seguros	2,1	2,9	0,0
Actividades inmobiliarias	1,9	1,8	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	-4,1	-2,5	3,2
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	1,0	3,3	4,4
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	-11,7	-7,3	7,7
Valor agregado bruto	-6,9	-3,7	6,1
Total impuestos menos subvenciones sobre los productos	-6,1	-3,0	6,1
Producto Interno Bruto	-6,8	-3,6	6,0

Fuente: DANE

De acuerdo con la tabla anterior, se evidencia que la actividad que puede afectar directamente el objeto del proceso es: la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca la cual tuvo un crecimiento del 2,8% durante el año corrido 2020 / 2019.

Tabla No. 2 – Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca – Tasas de crecimiento en volumen 2020 preliminar – Año Total

Actividad económica	Tasas de crecimiento		
	Serie original		Serie corregida de efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2020 ^{PR} / 2019 ^P	2020 ^{PR} - IV / 2019 ^P - IV	2020 ^{PR} - IV / 2020 ^{PR} - III
Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes ²	4,8	6,7	1,1
Cultivo Permanente de Café	-10,5	-6,1	14,1
Ganadería	1,7	2,1	2,3
Silvicultura y extracción de madera	1,6	-2,1	-1,7
Pesca y acuicultura	22,1	-0,7	-7,2
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,8	3,4	1,3

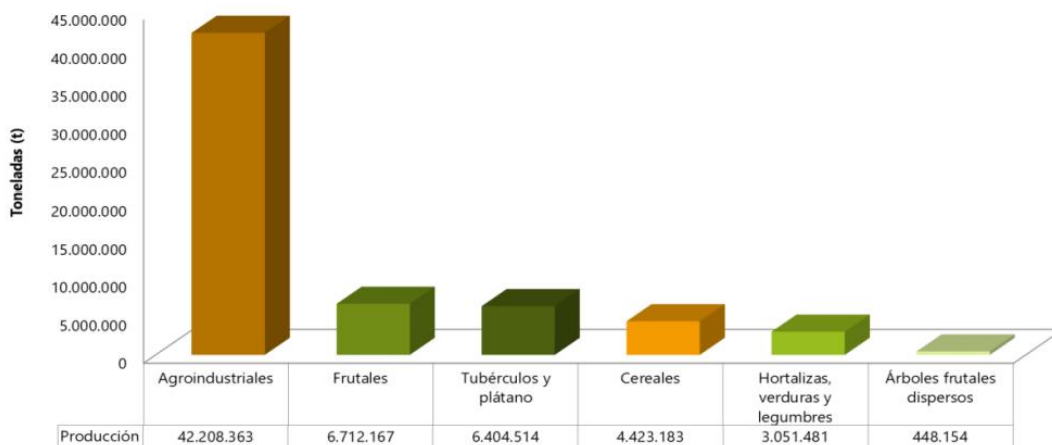
Fuente: DANE



2.1. Producción por grupos de cultivos

Según el Boletín Técnico de la encuesta nacional agropecuaria publicado por el DANE el 30 de Junio de 2020⁵, el principal grupo de cultivo (en toneladas) producido en el año 2019 fueron los agroindustriales, seguido por los frutales, tubérculos y plátanos, cereales, hortalizas, verduras y legumbres y por último los árboles frutales y dispersos:

Gráfico No. 5 – Producción por grupos de cultivos (toneladas) Total nacional 2019



Fuente: DANE

2.2. Exportaciones por tipo de fruta en Colombia - Limón Tahití

A su vez, se relaciona las principales exportaciones de fruta fresca en Colombia desde el año 2007 a 2017 en donde se evidencia ⁶que el banano es la fruta de mayor exportación en el país, seguido del aguacate, uchuvas y gulupa y en quinto lugar se ubica el limón Tahití producto objeto del presente estudio

⁵ Fuente https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuaria/enda/ena/2019/boletin_ena_2019.pdf

⁶ Fuente: http://www.asohofrucol.com.co/archivos/biblioteca/CongresoInternacionalCitricola/Comportamiento_Mercado_Nacional_Internacional_c%C3%ADtricos_frescos.pdf



Tabla No. 3 – Exportaciones de fruta fresca en Colombia 2007 - 2017

Tipo fruta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Banano	580.724.899	604.639.515	837.042.476	748.099.651	815.317.913	822.010.262	763.859.193	835.546.254	802.627.671	914.965.601	918.094.751
Aguacates	5.873	33.905	54.305	107.918	172.077	11.112	1.179.277	3.573.365	10.279.279	35.040.227	52.948.123
Uchuvas	25.741.680	24.581.947	24.555.364	22.173.890	27.129.661	29.258.577	27.635.427	30.237.224	24.953.787	23.601.823	27.803.084
Gulupa	2.069.452	5.365.662	6.903.303	9.631.137	10.223.587	12.485.320	16.267.041	18.050.186	21.993.137	25.900.448	26.819.923
Lima Tahití	3.029.902	2.441.581	1.499.859	2.881.671	2.559.004	2.040.984	1.960.468	8.923.228	6.211.461	7.388.473	12.715.626
Piña	430.483	452.844	340.562	554.782	1.387.401	1.537.565	1.814.066	2.090.372	3.458.353	9.768.208	10.567.300
Papaya	721.855	866.244	300.800	331.750	117.967	88.755	107.891	19.460	66.572	63.578	5.189.693
Demás frutas	3.393.681	3.230.246	3.334.255	4.509.366	6.830.258	3.188.014	3.255.285	5.475.124	5.230.479	3.526.656	4.593.393
Naranjas	2.446.766	3.695.220	3.559.017	2.106.460	572.718	576.906	1.700.069	3.641.011	3.001.613	1.687.653	3.707.063
Granadilla	4.350.135	3.604.950	3.326.901	2.792.753	2.553.192	2.906.181	3.070.735	3.463.677	3.483.314	3.353.434	3.517.477
Mangos	670.920	698.083	347.067	449.364	565.983	272.471	758.740	737.403	1.648.700	3.724.983	3.102.264
Pitahayas	976.423	1.072.909	1.144.806	1.620.568	2.033.059	2.010.002	2.375.710	2.380.626	2.821.851	2.356.917	2.243.738
Frambuezas	183.989	131.657	91.489	104.773	172.692	89.555	120.285	345.621	195.603	194.913	1.664.945
Tomate de árbol	1.402.763	1.823.155	1.372.786	1.214.563	1.349.857	1.333.391	1.353.980	1.319.768	1.146.850	1.073.217	1.171.279
Mandarinas	6.807	26.415	1.223	8.622	2.003	1.909	10.583	97.052	19.344	22.576	10.960

Fuente Análisis PTP, 2018 – DANE

3. ANÁLISIS DE LOS PRODUCTOS CÍTRICOS

De acuerdo al Boletín Mensual de insumo y factores asociados a la producción agropecuaria⁷, los productos cítricos son cultivos de zonas subtropicales, que se han adaptado muy bien a las condiciones tropicales presentando un buen comportamiento productivo; en este sector sobresalen la toronja y la lima ácida Tahití por su excelente calidad, y representan grandes posibilidades para la exportación.

En Colombia son pocos los cultivos de verdadero limón (Citrus Limón); por el contrario, se cultivan limas ácidas conocidas como limones, dentro de las que están el limón pajarito o de Castilla (Citrus aurantifolia L.) y la lima ácida Tahití (Citrus latifolia Tanaka), con producción de 15 a 40 toneladas de fruta por hectárea. Los cultivos de limas ácidas o limones se encuentran en un momento de gran crecimiento y su producción está dirigida principalmente al consumo fresco como al de procesados; zumo concentrado, aceite esencial destilado, terpenos, pectinas, ácido cítrico y cáscara deshidratada.

Los cítricos fueron introducidos en Colombia a partir de la conquista. Se han establecido en las diferentes regiones del país desde los cero metros hasta los 2.000 metros sobre el nivel del mar pero solo hasta 1930 se dio inicio a las investigaciones encaminadas a la tecnificación de los cultivos.

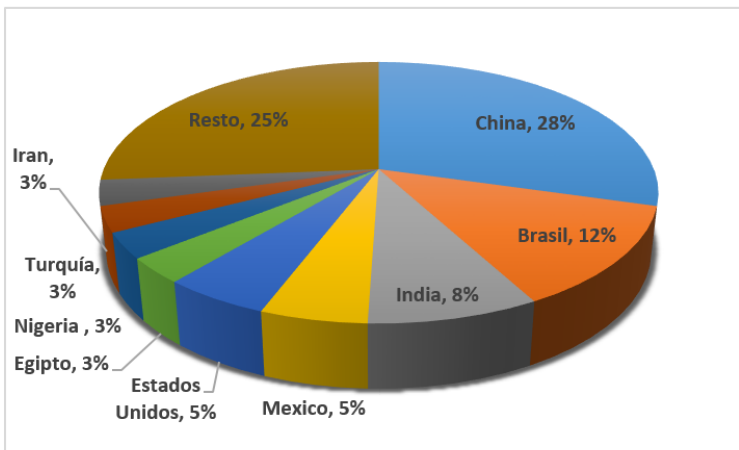
⁷ Fuente: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuario/sipsa/Bol_Insumos_nov_2015.pdf



Según cifras de la Asociación HORTIFRUTICOLA⁸, Colombia se ubica en el puesto número 17 en el mundo y número 4 en Latinoamérica en la producción mundial de cítricos representando el 1% de la producción total:

Gráfico No. 6 – Comportamiento del mercado nacional e internacional de cítricos frescos Año 2016

País	% Var.
China	28%
Brasil	12%
India	8%
México	5%
Estados U	5%
Egipto	3%
Nigeria	3%
Turquía	3%
Iran	3%
Resto	25%



Fuente: Asociación Hortifrutícola de Colombia

La distribución a nivel mundial de la producción de cítricos corresponde a un 45% en naranjas, 25% en mandarinas, limones un 13%, pomelos un 7% y un 10% los demás productos considerados como cítricos:

Tabla No. 4 – Distribución a nivel mundial de la producción de cítricos

Producción	2016	Participación
Total cítricos	113.4	100%
Naranjas	51.2	45%
Mandarinas	27.8	25%
Limones	14.7	13%
Pomelos	7.7	7%
Resto (Limas, Kunkuats y otros)	11.9	10%

Fuente: Qlickfresh & Tradecamp cálculos Anecoop

El líder de producción mundial en cítricos es **India**⁹ con el **17%** de participación, China registra el mayor crecimiento en producción durante la última década y Colombia aparece en el ranking **16** de producción.

⁸ Fuente:

http://www.asohofrucol.com.co/archivos/biblioteca/CongresoInternacionalCitricola/Comportamiento_Mercado_Nacional_Internacional_c3%ADtricos_frescos.pdf

⁹ Fuente:

http://www.asohofrucol.com.co/archivos/biblioteca/CongresoInternacionalCitricola/Comportamiento_Mercado_Nacional_Internacional_c3%ADtricos_frescos.pdf



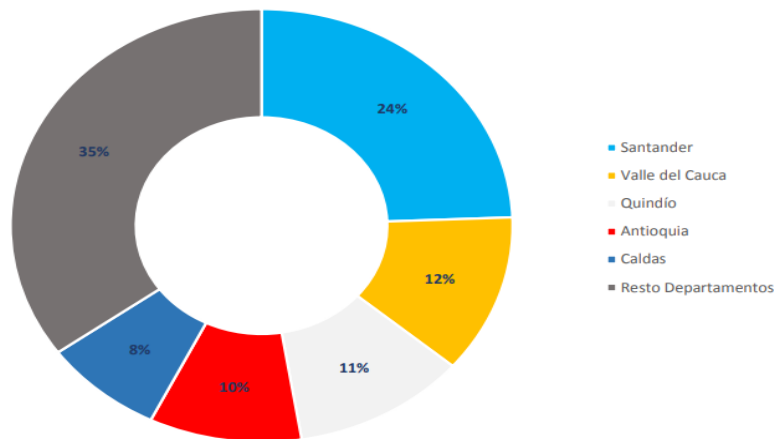
Tabla No. 5 – Distribución a nivel mundial de la producción de cítricos por país

Reporter	2005	2016	% Variac.
Total	10.330.348	14.730.867	42,60
1 India	878.135	2.531.300	188,26
2 Mexico	1.535.766	2.065.363	34,48
3 China	563.194	1.980.384	251,63
4 Argentina	1.273.649	1.426.586	12,01
5 Brazil	875.951	1.073.000	22,50
6 Spain	803.111	729.091	-9,22
7 Turkey	510.000	723.010	41,77
8 United States	670.863	698.700	4,15
9 Iran, Islami	522.829	388.680	-25,66
10 Italy	512.883	322.390	-37,14
11 Egypt	287.300	290.233	1,02
12 South Africa	156.011	274.924	76,22
13 Peru	191.927	240.480	25,30
14 Sudan	0	229.551	-
15 Syrian Arab	94.384	153.769	62,92
16 Colombia	80.950	122.456	51,27
17 Guatemala	104.925	115.450	10,03
18 Chile	140.250	114.846	-18,11
19 Thailand	147.612	97.782	-33,76
20 Lebanon	96.220	89.322	-7,17
21 Pakistan	83.640	72.301	-13,56
22 Algeria	40.209	63.209	57,20
23 Venezuela	55.710	61.035	9,56
24 Israel	58.200	56.950	-2,15
25 Bangladesh	28.900	55.461	91,91
Resto	617.731	754.593	22,16

Fuente: Asociación Hortifrutícola de Colombia

Según información publicada por el Ministerio de Agricultura en las evaluaciones agropecuarias municipales¹⁰, Santander es el Departamento con más áreas sembradas del cultivo de cítricos en 2017 seguido del Valle del Cauca, Quindío y Antioquia:

Gráfico No. 7 – Participación principales Departamentos productores de cítricos en 2017



Fuente: https://www.agronet.gov.co/Documents/8-C%3%8DTRICOS_2017.pdf

A continuación se relaciona el consumo de cítricos nacional, importado y exportaciones del año 2014 a 2018 y el consumo total nacional¹¹:

¹⁰ Fuente: https://www.agronet.gov.co/Documents/8-C%3%8DTRICOS_2017.pdf

¹¹ Fuente: http://www.asohofrucol.com.co/archivos/biblioteca/CongresoInternacionalCitricola/Comportamiento_Mercado_Nacional_Internacional_c%3%ADtricos_frescos.pdf



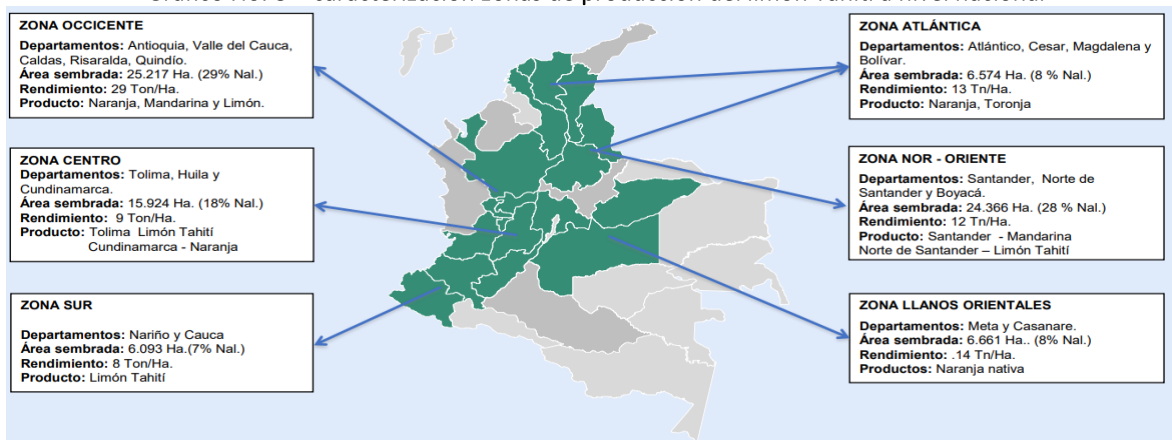
Tabla No. 6 – Consumo cítricos 2014-2018*

CONSUMO CÍTRICOS	2014	2015	2016	2017	2018*
Nacional (Ton)	1.111.074	1.124.197	1.249.660	1.290.567	1.332.814
Importado (Ton)	1.346	1.750	2.843	963	146
Exportaciones (Ton)	17.937	6.262	17.547	35.003	6.780
Total Consumo Aparente	1.094.483	1.119.685	1.234.956	1.256.527	1.326.180
Población	47.661.787	48.203.405	48.650.000	48.650.000	50.000.000
Consumo Percapita (Kg.)	23	23	25	26	27

Fuente Cadena de los Cítricos MADR, 201

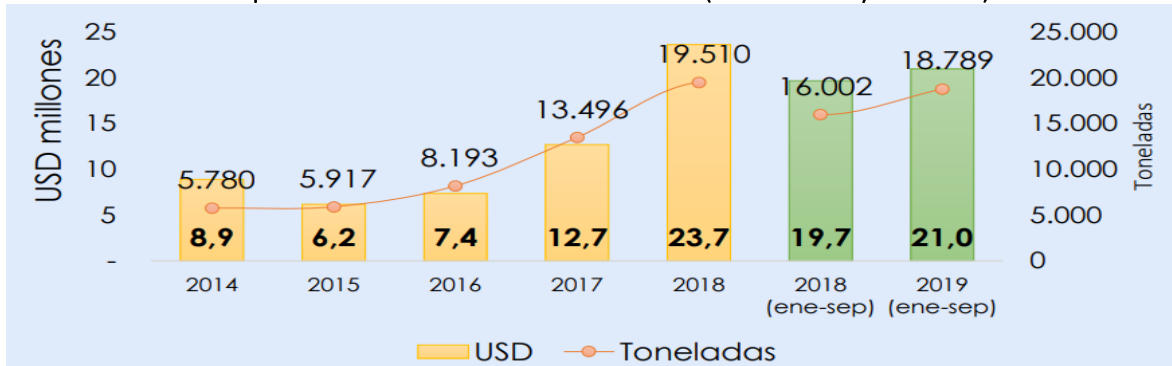
De acuerdo a información del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural¹², se muestra por cada región, los departamentos, área sembrada y rendimientos de producción del limón Tahití a nivel nacional:

Gráfico No. 8 – caracterización zonas de producción del limón Tahití a nivel nacional



Así mismo, en 2018 las exportaciones tienen un crecimiento significativo respecto a vigencias anteriores. El 60% de las exportaciones se concentra en tres países, la Unión Europea es el destino del 37% de las exportaciones colombianas de limón Tahití.

Gráfico No. 9 – Exportaciones colombianas de Limón Tahití (USD millones y toneladas) 2014 – 2019



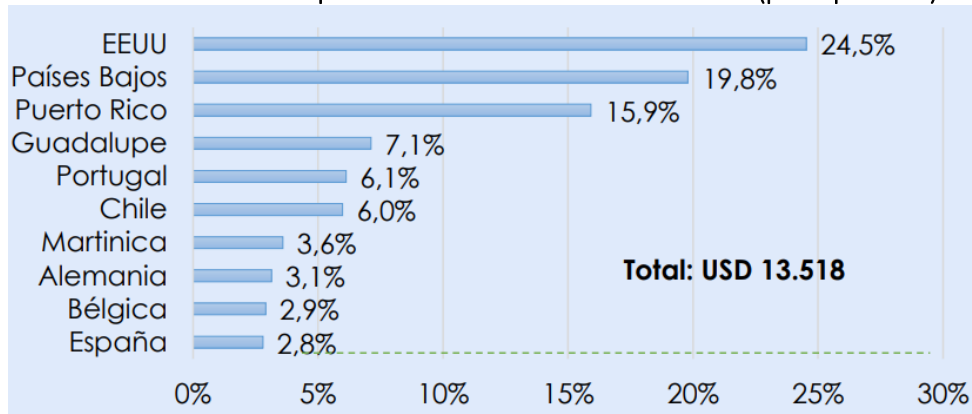
Fuente: Fuente: <https://sioc.minagricultura.gov.co/Citricos/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf?ID=352>

¹² Fuente: <https://sioc.minagricultura.gov.co/Citricos/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf?ID=352>



El total de exportaciones en el año 2018 de Limón Tahití fue de USD 13.518, siendo el principal destino de exportación los EEUU con un 24,5%, seguido de países bajos con 19,8% y Puerto Rico 15,9%.

Gráfico No. 10 – Destinos de las exportaciones colombianas de limón Tahití (participación %) Año 2018



En el año 2019, el mercado del limón Tahití¹³ generó 499.570 empleos, es decir, 17.393 empleos más con relación al año anterior

Tabla No. 7 – Empleos Generados

NACIONAL	2015	2016	2017	2018	2019*
Área Sembrada (Ha.)	84.925	90.505	93.078	96.435	99.914
Directos	169.849	181.009	186.156	192.871	199.828
Indirectos	254.774	271.514	279.234	289.306	299.742
Total de Empleo	424.624	452.524	465.389	482.177	499.570

Fuente: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

4. ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR SERVICIOS:

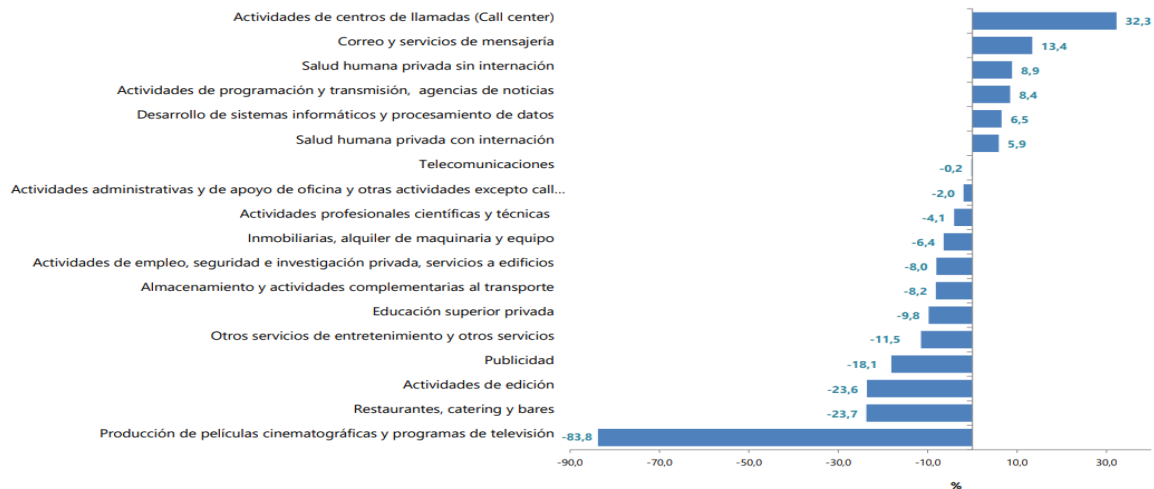
Teniendo en cuenta que una de las actividades del objeto del presente proceso se enmarca en la asistencia técnica la cual se identifica dentro del sector servicios, a continuación se presenta la información reportada en el Boletín Técnico de Encuesta Mensual de Servicios publicado el pasado 15 de marzo de 2021,¹⁴ donde se evidencia que las actividades con mejor desempeño en el sector servicios fueron las concernientes con centros de llamadas (call center), seguido de correo y servicios de mensajería, salud humana privada sin internación y actividades de programación y transmisión de agencias de noticias como se muestra en la siguiente gráfica:

¹³ Fuente: <https://sioc.minagricultura.gov.co/Citricos/Documentos/2019-12-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf?ID=352>

¹⁴ Fuente: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ems/bol_ems_enero_21.pdf



Gráfico No. 11 – Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios Total Nacional Enero 2021 provisional



Fuente: DANE – EMS

5. GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE PARTICIPAN EN EL SECTOR

A continuación se relaciona los principales gremios del sector agropecuario y otras asociaciones y entidades propias del sector:

Tabla No. 8 – Gremios - Sector Agropecuario

GREMIO	SIGLA
Asociación Nacional de Industriales	ANDI
Compañía Agropecuaria e Industrial	PAJONALES
Confederación Colombiana de Consumidores	CONSUMIDORES
Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Agricultores-PBA	CDPPA
Corporación Red Especializada de Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Sector Agropecuario de Colombia	CENIREC
Sociedad Agricultores de Antioquia	SADA
Sociedad Agricultores de Colombia	SAC

Fuente: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Tabla No. 9 - Otras entidades y asociaciones

GREMIO	SIGLA
Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria	AGROSAVIA
Instituto Colombiano Agropecuario	ICA
Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola	AGRO_BIO
Corporación Soluciones Técnicas Agropecuarias y Ambientales	SOTEA
Asociación Nacional de Usuarios Campesinos	ANUC



GREMIO	SIGLA
Centro de proyectos para el desarrollo S A	CENDEX
Agro insumos horizonte SAS	
Fundación CIPAV centro de investigación en sistemas sostenibles de producción agropecuaria	CIPAV
Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible	ASOCARS
ONF Andina, sucursal de ONF International	ONF ANDINA
Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible en Colombia	CAR

Fuente: directorio de entidades públicas -CGN y consultas informáticas de información virtual

6. CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

Teniendo en cuenta las características específicas de la necesidad, se definen por parte de la Agencia para la Reincorporación y Normalización – ARN los aspectos técnicos para la estructuración del proceso, en el documento de Anexo Técnico.

7. MARCO REGULATORIO DEL SECTOR

A continuación, algunos de los requisitos legales y normas aplicables para este proceso:

- LEY 2071 DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 "Por medio de la cual se adoptan medidas en materia de financiamiento para la reactivación del sector Agropecuario Pesquero, Acuícola, Forestal y Agroindustriales"
- LEY 2046 DEL 6 DE AGOSTO DE 2020 "Por la cual se establecen mecanismos para promover la participación de pequeños productores locales agropecuarios y de la agricultura campesina, familiar y comunitaria en los mercados de compras públicas de alimentos"
- LEY 1955 DEL 25 DE MAYO DE 2019 Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. "Pacto Por Colombia, Pacto Por La Equidad"
- LEY 1900 DEL 18 DE JUNIO DE 2018 Por medio de la cual se establecen criterios de equidad de géneros en la adjudicación de las tierras baldías, vivienda rural, proyectos productivos, se modifica la ley 160 de 1994 y se dictan otras disposiciones.
- Constitución Política de Colombia de 1991, Artículo 64. Es deber del Estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa, y a los servicios de educación, salud, vivienda, seguridad social, recreación.
- Ley 99 de 1993, "Por la cual se crea el Ministerio de Medio Ambiente, se reordena el sector público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental - SINA y se dictan otras disposiciones".
- Ley 160 de 1994, Por la cual se crea el Sistema Nacional de Reforma Agraria.
- Ley 1581 de 2012 Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales.



- Ley 101 de 1993 (Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero) para el bosque plantado; donde la explotación forestal y la reforestación comercial quedaron definidas como actividades esencialmente agrícolas, la Ley 139 de 1994 que introdujo el Certificado de Incentivo Forestal y el Decreto 1498 de 2008 que reglamenta los cultivos forestales o sistemas agroforestales con fines comerciales.

8. ESTUDIO DEL MERCADO

8.1. IDENTIFICACIÓN DE LA DEMANDA

Para la identificación de la demanda, se consultaron procesos históricos cuyo objeto corresponda o se asemeje al presente proceso de contratación, teniendo como fuente de información, la plataforma de contratación pública SECOP¹⁵ y las anteriores contrataciones realizadas por el Patrimonio Autónomo - Fondo Colombia en Paz PA-FCP.

Tabla No. 10 - Muestra de procesos con similares características

Dpto. - Entidad	Objeto	Cuantía	Número de Proceso
UNIDAD DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS (URT)	Prestar los servicios de asistencia técnica permanente durante las etapas de: (i) diagnóstico, caracterización, concertación y formulación de los planes de vida productivos. (ii) formulación, presentación, trámite y desembolso de créditos agropecuarios y (iii) desarrollo y ejecución del plan de vida productivo, en el marco del proyecto Implementación programa proyectos productivos para población beneficiaria de la restitución de tierras nacional vigencia 2015 y de lo establecido en la guía operativa del mismo.	\$ 1.185.184.000,00	SA-URT-04- 2015
P.A.- FONDO COLOMBIA EN PAZ 2019	Contratar un operador que ejecute los componentes de intervención del programa nacional integral de sustitución de cultivos ilícitos - PNIS con enfoque de género para fortalecer la autonomía económica de las mujeres focalizadas de las familias PNIS con acuerdos individuales de sustitución voluntaria suscritos	\$ 3.876.228.252,00	896 DE 2020
ARAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE ARAUCA	Mejoramiento de la productividad agropecuaria mediante asistencia técnica integral a pequeños y medianos productores en el municipio de Arauca	\$ 242.744.400,00	6SA-051-2013
CUNDINAMARCA - GOBERNACIÓN	Aunar esfuerzos técnicos operativos y administrativos encaminados a desarrollar proyectos productivos para la población víctima el conflicto armado en el departamento de Cundinamarca.	\$ 540.000.000,00	SGO-185- 2016
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE OTANCHE	Convenio para prestación del servicio de asistencia técnica agropecuaria y desarrollo de programas y proyectos productivos en el municipio de Otanche Boyacá.	\$ 321.000.000,00	201708010

¹⁵ Fuente: <https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>



Dpto. - Entidad	Objeto	Cuantía	Número de Proceso
CÓRDOBA - RESGUARDO INDIGENA ZENU SAN ANDRES DE SOTAVENTO	desarrollo del programa de cultivos agrícola para el fortalecimiento de los sistemas productivos con la finalidad de optimizar la capacidad productiva de alimento y generación de ingresos en las comunidades indígenas y así mitigar la falta de alimento, para el abastecimiento de la economía propia de las comunidades indígenas, ubicadas en los cabildos y predios resguardados de los territorio del municipio de Tuchin, Purísima y San Andres de sotavento pertenecientes al resguardo indígena Zenu, San Andres de sotavento Córdoba sucre"	\$ 1.675.353.456,00	RZ-RE-002-2021
TOLIMA - ASOCIACION DE RESGUARDOS PIJAOS DEL TOLIMA "ARPIT" - COYAIMA	mantenimiento a todo costo de 9.8 hectáreas de cultivo de cachaco en el resguardo indígena chenche socorro los guayabos municipio de Coyaima Tolima, conforme a prácticas ancestrales de la comunidad	\$ 24.304.000,00	Mínima Cuantía No. 003 De 2021
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE BOAVITA	prestación de servicios para el acompañamiento en extensión rural y asistencia técnica agropecuario en la vigencia 2021 para el fortalecimiento del sector agropecuario del municipio de Boavita en los encadenamientos pecuarios de ganadería doble propósito, ovino caprino, encadenamientos agrícolas cereales, hortalizas y cultivos frutales, del subprograma de asistencia técnica, agropecuaria y extensión rural incluido en el plan de desarrollo 2020-2023 "por Boavita todos con el alma	\$ 67.960.224,11	SAMC-MB-003-2021
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TASCO	realizar acompañamiento en extensión rural y asistencia técnica agropecuaria en la vigencia 2021 para el fortalecimiento del sector agropecuario del municipio de tasco en los encadenamientos de ganadería doble propósito, ovino cultura, cultivo de papa, cultivo de maíz, cultivo de hortalizas y demás cultivos promisorios	\$ 140.000.000,00	MT-SA-001-2021
ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE GUARNE	prestación de servicios de apoyo a la gestión de la secretaria de desarrollo económico y medio ambiente para la asesoría y asistencia técnica a pequeños y medianos productores de cultivos agrícolas del municipio de guarne	\$ 27.000.000,00	1601-CPS-176-2021
NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE TAMINANGO	elaboración de estudios de mejoramiento de los ingresos familiares mediante la siembra de aguacate hass intercalado en el cultivo de café en el municipio de Taminango	\$ 25.000.000,00	MC-0182021

Fuente: <https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>

8.2. IDENTIFICACIÓN DE LA OFERTA

Para identificar la oferta de empresas que de acuerdo con su naturaleza y objeto social pueden prestar el servicio requerido, el Consorcio Fondo Colombia en Paz 2019, verificó en



el Sistema Integrado de Información Societaria - SIIS de la Súper Intendencia De Sociedades¹⁶ y consultó la plataforma el sistema electrónico de contratación pública – SECOP¹⁷, donde se logró obtener una muestra empresas que pueden ofrecer el servicio de acuerdo con el objeto del proceso, dentro de las cuales se encuentran:

Tabla No. 11 - Muestra de empresas

Razón social de la sociedad	E-mail de la sociedad
SERVICIOS CARTAMA SAS	cad@cartama.com.co
AGROBANRETIRO SAS	wakate@wakate.co
Productora y comercializadora agricola varahonda S.A.	info@varahonda.com
KANATO S.A.	directorcontable@pomelos.com.co
OROFRUT S.A.S.	CONTABILIDAD@OROFRUT.CO
COMPAÑIA PECUARIA AGRICOLA COPEAGRO S.A.S	copeagro@une.net.co
FRUTY GREEN S.A.S.	rmejia@frutygreen.com
SOCIEDAD DE COMERCIALIZACION INTERNACIONAL AGRICOLAS UNIDAS SA	INFO@FRUDELCA.COM
INVERSIONES VALENCIANA & CIA SCA	gerencia@inversionesvalenciana.com.co
AGRICOLA OCOA COLOMBIA S.A.S.	grangel@agricolaocoa.com
PROMOTORA ERRAGA S.A.	erraga@gmail.com
AGROINDEFUTURO SAS	miquelfernandez@sondelcauca.com
Haspacol S.A.S.	Haspacol2012@hotmail.com
AGRICOLA LA PALMA S.A.S.	admonalp@hotmail.com
Calle 59 N° 45 26	fvalencia@une.net.co
MAGDALENA RIVER COLOMBIA S.A.S.	financiera@cea.net.co
TUCURINCA SUCURSAL COLOMBIA	notificaciones@rs.com.co
SAVANNAH CROPS S.A.S	contabilidad@savannahcrops.com
GANALAC SAS	ganalac@gmail.com
FLORA VIVA S.A.S.	moliveros@intecplast.com.co
INVERSIONES EL REFUGIO GEV SCA	ADMONINVERSIONESREFUGIO@GMAIL.COM
PUERTA PARRA E HIJOS LTDA DOS P E HIJOS LIMITADA	puerta.parra@hotmail.com
HACIENDA RIOBAMBA S.A.S	maritza.urquijo@riobamba.com.co
FRUTIVALLE FRUIT COMPANY SA	SANDRA_NIVIA@HOTMAIL.COM
HEVLA SAS	cultivosyservicios@cable.net.co
AGROPECUARIA MARAVELEZ SAS	perezmarulanda@gmail.com
NATURALE Y CIA SCA	contabilidad@naturale.com
NEGOCIOS ATENEA S.A.S	acardona@riduco.com.co
GUTIERREZ DUQUE JARAMILLO Y CIA S EN C.A.	gutierrezjaramillo@une.net.co
Agropecuaria Remolinos SAS	cecilmarquiez@hotmail.com
FLORES Y FRUTAS DE UBATE	floresyfrutasdeubate@hotmail.com
AGRICOLA EL RUBI S.A.S.	impuestos@banex.com.co
BANHAMBURGO SAS	contabilidad1_banhamburgo@hotmail.com

¹⁶ Fuente: <https://www.supersociedades.gov.co/SitePages/Inicio.aspx>

¹⁷ Fuente: <https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>



Razón social de la sociedad	E-mail de la sociedad
agua hass sas	rosaura@miune.net
MTJA SAS	oficinasoporte@aomalianza.com
AGROPECUARIA ARCANGEL MIGUEL SAS	gerente.rh.satagro@gmail.com
COLOMICH SAS	RECEPCIONFACTURAS@COLOMICH.COM
JUGOZA S.A.	juqozapereira@hotmail.com
AGUSTIN GRAJALES Y CIA LIMITADA	gerencia@grupograjales.com
CI RODOLFO QUINTERO TEJADA SAS	haciendazh@gmail.com
INVERSIONES AGUILA LTDA	gerencia@grupograjales.com
GRAJALES S.A.	gerencia@grupograjales.com
TOP FRUIT SAS	lopezorozcoconsultores@gmail.com
FRUTALES LAS LAJAS S.A.	revisor@frutaleslaslajas.com
ALBERTO ARISTIZABAL Y CIA S EN C	aristilaunion@hotmail.com
INVEXAGRO	invexagro@gmail.com
ExcoAgro S.A.S - EXPORTACIONES COLOMBIANAS AGROPECUARIAS S A S, VALLE	ventas@excoagro.com
PACIFIC FRUITS CORPORATION SAS	gerenciacomercial@pacificfruits.com
COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	colmayor@colmayor.edu.co
POLITECNICO COLOMBIANO JAIME ISAZA CADAVID	contabilidad@elpoli.edu.co
TECNOLOGICO DE ANTIOQUIA	rectoria@tdea.edu.co
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	contabilidad@udea.edu.co
CORPORACION UNIVERSITARIA DE SABANETA - UNISABANETA	unisabaneta@unisabaneta.edu.co ; administrativa.financiera@unisabaneta.edu.co
CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS - UNIMINUTO-	cavella@uniminuto.edu
FUNDACION TECNOLOGICA RURAL COREDI - FUNTEC	institucional@tecnologiocoredi.edu.co
FUNDACION UNIVERSITARIA CATOLICA DEL NORTE	info@ucn.edu.co
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE -UCO	uco@uco.edu.co ; drios@uco.edu.co ; emprendimiento@uco.edu.co
UNIVERSIDAD EAFIT-	jdrestre@eafit.edu.co ; lmontoya@eafit.edu.co
Asociación de Municipios Antioqueños del Norte Medio	amunorte@gmail.com
Asociación de Municipios de la Cuenca del Atrato y Darién	info@asoatrato.gov.co
Asociación de Municipios del Bajo Cauca y Nechí	amubac@gmail.com
Asociación de Municipios del Magdalena Medio Antioqueño	proyectosamma@gmail.com
Asociación de Municipios del Occidente Antioqueño	directorejecutivo@amoccidente.gov.co
Asociación de Municipios del Suroeste Antioqueño	director@amsa.gov.co
Asociación de Municipios del Urabá Antioqueño	adolfo.tabares@asomura.com
Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia	corantioquia@corantioquia.gov.co

9. ANÁLISIS DE PRECIOS

El Consorcio Fondo Colombia en paz 2019 2019, actuando como vocero y administrador del Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz PA-FCP, con el fin de estructurar el presupuesto del presente proceso, toma como fuente de información los siguientes documentos: i) Presupuesto remitido por la Agencia para la Reincorporación y Normalización – ARN, ii) Documento del modelo productivo de siembra lima acida Tahití (colección



transformación del agro Ministerio de Agricultura) vigencia 2019, iii) documento de cadena del cítrico (indicadores e instrumentos Ministerio de Agricultura) vigencia 2020 y iv) cotizaciones recibidas de las solicitudes efectuadas en fecha del 13 de Abril de 2021.

Con esta información se adelantó la metodología para la estructuración del presupuesto, en donde se identifican los valores unitarios equivalentes a cada ítem del presupuesto, los cuales fueron actualizados a valor presente teniendo en cuenta las diferentes variables económicas y con el fin de comparar los datos recolectados se aplicaron funciones de estadística descriptiva buscando establecer los valores representativos de la muestra correspondiente y así establecer el valor para cada uno de los ítems conforme a las especificaciones técnicas definidas por la entidad:

PRESUPUESTO				
ACTIVIDAD	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
COMPONENTE 1. ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO				
a. Establecimiento del cultivo	10,69	Hectáreas	\$ 17.199.271	\$ 183.860.207
b. Costo de mantenimiento del cultivo	10,69	Hectáreas	\$ 13.387.735	\$ 143.114.887
c. Kit de herramienta	3	Kit	\$ 972.444	\$ 2.917.332
Sub Total				\$ 329.892.426

COMPONENTE No. 2 ACOMPAÑAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA A LA COOPERATIVA				VALOR TOTAL
A.1 Capacitación técnica	12	Talleres	\$ 1.647.987	\$ 19.775.844
A.2. Visitas de campo	1		\$ 11.074.474	\$ 11.074.474
A.3 Entrega de instructivo técnico	100	Cartillas	\$ 56.954	\$ 5.695.400
Total				\$ 36.545.718

ACTIVIDAD No. 3 Comercialización de la producción de limón Tahití				VALOR TOTAL
Establecimiento de la alianza con el aliado comercial	1	Global	\$ 5.273.610	\$ 5.273.610
Total				\$ 5.273.610

ACTIVIDAD No. 4 Infraestructura				VALOR TOTAL
Establecimiento de una bodega	1	Global	\$ 63.282.708	\$ 63.282.708
Total				\$ 63.282.708

Subtotal de actividades de implementación del cultivo de limón Tahití	\$ 434.994.462
Gatos de Administración	\$ 65.249.169
Imprevisto del proyecto 5%	\$ 21.749.723
GRAN TOTAL	\$ 521.993.354



9.1. PRESUPUESTO ESTIMADO

Conforme a lo anterior, se establece que el valor total del presupuesto corresponde a la suma de **QUINIENTOS VEINTI UN MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS M/TE. (\$521.993.354)**, valor que incluye IVA, cualquier clase de impuesto, tasa, contribución que cause o llegase a causar, al igual que todos los costos directos e indirectos que se ocasionen y que cubrirán los servicios solicitados.

10. ANÁLISIS DE SALUD FINANCIERA

Con el fin de establecer los requisitos mínimos habilitantes y teniendo en cuenta la naturaleza, valor y objeto del presente proceso se determina el comportamiento financiero del sector, enmarcado en indicadores financieros, tomando como fuente de información la base de datos del Sistema Integrado de Información Societaria - SIIS de la Superintendencia de Sociedades¹⁸, donde se reportan las actividades relacionadas con el código CIU adoptada para Colombia.

Tabla No. 12 - Actividades económicas

A0121 - Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	A0129 - Otros cultivos permanentes n.c.p.	P8551 - Formación académica no formal
A0122 - Cultivo de plátano y banano	A0161 - Actividades de apoyo a la agricultura	P8559 - Otros tipos de educación n.c.p.
A0127 - Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	A0163 - Actividades posteriores a la cosecha	P8560 - Actividades de apoyo a la educación

Fuente: *Elaboración propia con datos de consulta del portal empresarial de la Superintendencia de Sociedades.*

De acuerdo con las actividades antes mencionadas y con el fin de establecer niveles financieros saludables de los posibles oferentes se establece los siguientes indicadores financieros:

INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA		
Indicadores	Fórmula	Requisito
Liquidez	$(\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente})$	Mayor o igual 1,6
Nivel de Endeudamiento	$(\text{Total Pasivo} / \text{Total Activo})$	Menor o igual al 70%
Capital de Trabajo	$(\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente})$	Mayor o igual a \$ 182.697.674

¹⁸ Fuente: <https://www.supersociedades.gov.co/SitePages/Inicio.aspx>