



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

ANEXO No 18 ESTUDIO DE MERCADO Y DE SECTOR



ESTUDIO DEL SECTOR Y MERCADO PROYECTOS PRODUCTIVOS

Teniendo en cuenta los principios de planeación, selección objetiva y las necesidades de la Agencia de Renovación del Territorio - ART, el Consorcio Fondo Colombia en Paz 2019, actuando como vocero y administrador del Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz PA-FCP, adelanta el presente estudio de sector y de mercado, correspondiente a la contratación de una persona natural o jurídica que preste los servicios para *“Implementar proyectos de generación de ingresos para el desarrollo económico, el fomento y fortalecimiento de los territorios priorizados en el marco de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET”*.

1. INTRODUCCIÓN

De conformidad con el Decreto 2366 de 2015, modificado por el Decreto 1223 del 04 de septiembre de 2020, se crea la Agencia de Renovación del Territorio - ART, que tiene por objeto coordinar la intervención de las entidades nacionales y territoriales en las zonas rurales afectadas por el conflicto priorizadas por el Gobierno Nacional, a través de la ejecución de planes y proyectos para la renovación territorial de estas zonas, que permitan su reactivación económica, social y su fortalecimiento institucional, para que se integren de manera sostenible al desarrollo del país.

Por lo anterior En el marco de la línea estratégica No. 2 denominada “2. Estructuración y Ejecución de Proyectos”, el Plan de Acción Institucional 2021 estableció que la ART encaminará dentro de sus acciones la ejecución de proyectos formulados y viabilizados que hacen parte de los PATR.

En este sentido la ART, en cabeza de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos implementó estrategias para la estructuración de proyectos, de los cuales conforme a los recursos vigencia 2019 y 2020, formuló y estructuró cerca de 246 Proyectos, en el marco de la implementación de los Planes de Acción para la Transformación Regional – PATR.

Estos Proyectos cumplen los requisitos previstos en la MGA como resultado de los procesos de consultoría contratados por la Entidad, con los cuales se pretende beneficiar a productores rurales ubicados en zonas rurales priorizadas en el marco de los PDET, en el marco de la política pública para la renovación del territorio, como contribución al ordenamiento productivo y social a través de proyectos para reactivar, dinamizar, fortalecer las economías locales y micro regionales y los ingresos de familias que integran esos territorios, los cuales en la actualidad están en proceso de búsqueda de fuentes de financiación para su implementación y ejecución.

Así las cosas, se requiere contratar, la ejecución e implementación de estos proyectos por medio del cual se hará fomento y fortalecimiento de actividades productivas agropecuarias, en el marco de funciones de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos.



2. IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR.

Para identificar el sector del bien o del servicio a contratar de acuerdo con el objeto del presente proceso, se toma como fuente de información, la calificación de bienes y servicios de Naciones Unidas-UNSPSC y la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas Revisión 4 adaptada para Colombia (CIU Rev. 4 A.C.).

- De acuerdo con la Guía para la codificación de bienes y servicios del código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas-UNSPSC, V.14.080 utilizada por Colombia Compra Eficiente como una metodología uniforme de codificación para clasificar productos y servicios, fundamentada en un arreglo jerárquico y en una estructura lógica en donde, la entidad compradora organiza sus adquisiciones requeridas bajo un esquema de orientación a la demanda se identifica que la necesidad de la entidad puede ser satisfecha a través de los siguientes segmentos de producto, en donde, través del código UNSPSC se pueden consultar los procesos surtidos en la plataforma SECOP:

Tabla No. 1 Clasificación de Bienes y Servicios - Código UNSPSC

SEGMENTOS	FAMILIA	CLASE	NOMBRE
700000	701300	701317	Gestión del terreno del suelo
700000	701400	701417	Administración de cultivos
860000	861000	861015	Formación profesional
800000	801100	801115	Desarrollo de recursos humanos
800000	801000	801015	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
930000	931400	931419	Desarrollo rural

- De acuerdo con los códigos de Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas – CIU; herramienta con la cual se pueden comparar los datos estadísticos sobre actividades económicas a nivel internacional, y que de acuerdo con la necesidad de la entidad puede ser satisfecha a través de las siguientes actividades:

- Actividades de consultoría de gestión

Esta actividad incluye: La prestación de asesoría, orientación y asistencia operacional a empresas y otras organizaciones sobre cuestiones de gestión, como la planificación estratégica y organizacional, la gestión estratégica de productos y servicios de diseño, y la gestión de innovación; temas de decisión de carácter financiero; objetivos y políticas de comercialización; planificación de la producción y de los controles; políticas, prácticas y planificación de recursos humanos.



Los servicios que se prestan pueden abarcar asesoramiento, orientación y asistencia operativa a las empresas y a la administración pública en materia de: - Las relaciones públicas y comunicaciones. - Las actividades de lobby. - El diseño de métodos o procedimientos contables, programas de contabilidad de costos, procedimientos de control presupuestario. -La prestación de asesoramiento y ayuda a las empresas y las entidades públicas en materia de planificación, organización, dirección y control, información administrativa, etcétera.

- o Otras actividades profesionales, científicas y técnicas no clasificado previamente (N.C.P.).

Esta actividad incluye: Las actividades de traducción e interpretación, las actividades de corretaje empresarial, a saber: la gestión de la compra o venta de pequeñas y medianas empresas, incluidas prácticas profesionales, pero sin incluir las actividades de agentes y valuadores de finca raíz, las actividades de intermediación en materia de patentes (gestión de la compra y venta de patentes), las actividades de valuación distintas de las relacionadas con bienes raíces y seguros (antigüedades, joyas, etcétera), la auditoría de efectos e información sobre fletes, las actividades de pronóstico meteorológico, la consultoría de seguridad, la consultoría de agronomía, la consultoría ambiental, otros tipos de consultoría técnica, las actividades de consultoría distintas de las de arquitectura, ingeniería y gestión, las actividades de asesoramiento y las actividades realizadas por agencias en nombre de particulares para obtener contratos de actuación en películas, obras de teatro y otros espectáculos culturales y deportivos, y para ofertar libros, guiones, obras de arte, fotografías, etc., a editores, productores, etcétera.

- o Estudios de mercado y realización de encuestas de opinión pública

Esta actividad incluye: Los estudios sobre posibilidades de comercialización, aceptación y el grado de conocimiento de los productos y hábitos de compra de los consumidores, con el fin de promover las ventas y desarrollar nuevos productos, incluyendo el análisis estadístico de los resultados. Las encuestas de opinión pública, acerca de temas políticos, económicos y sociales y el análisis estadístico de los resultados de estas encuestas.

Por lo anterior y teniendo en cuenta que este proceso requiere contratar la prestación de servicios para adelantar la asistencia técnica y el fortalecimiento de siete (7) proyectos productivos, se deben considerar los costos en función de la actividad económica como lo son: salarios, prestaciones sociales, gastos operativos entre otros, que se puede afectar o variar de acuerdo con las siguientes variables económicas.



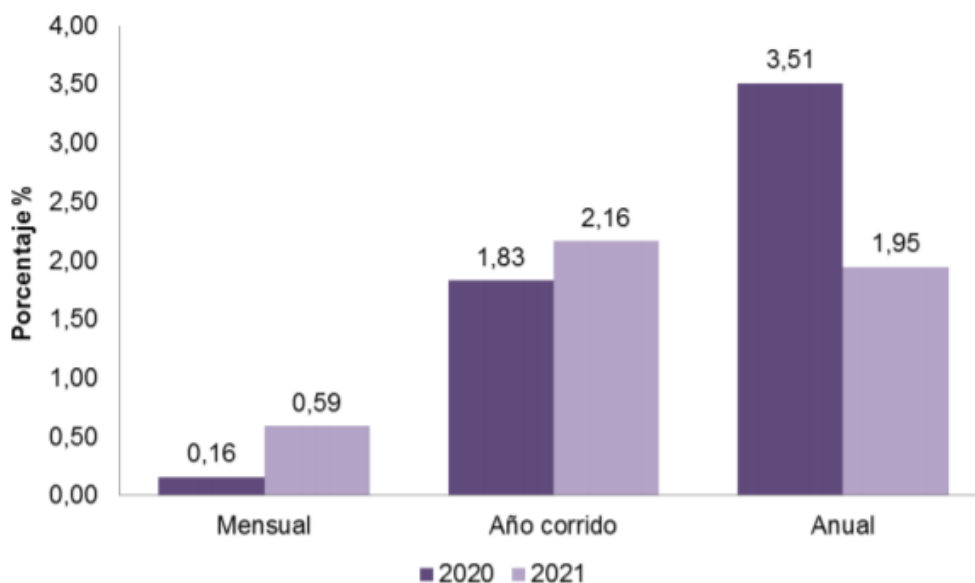
3. ENTORNO ECONOMICO

3.1. INDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOS – IPC

La primera variable económica que tiene afectación directa con la economía nacional se denota a través del IPC, ya que esta es una medida de cambio o variación, que se aplica sobre el precio de bienes y servicios y es definido como inflación, toda vez que permite medir la variación porcentual promedio de los precios al por menor entre dos períodos de tiempo, de un conjunto de bienes y servicios que los hogares adquieren para su consumo

Para abril de 2021 el IPC registró una variación de 0,59% en comparación con marzo de 2021, dos divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,59%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (2,09%) y por último, Educación (0,86%). Por debajo se ubicaron: Bebidas alcohólicas y tabaco (0,51%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,43%), Salud (0,42%), Transporte (0,38%), Restaurantes y hoteles (0,37%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,37%), Bienes y servicios diversos (0,35%), Recreación y cultura (0,07%), Prendas de vestir y calzado (-0,37%) y por último, Información y comunicación (-1,13%).¹

Grafica No. 1 IPC – Variación abril 2021



Fuente: DANE.

Respecto a la variación y contribuciones de las subclases que más aportaron en el mes de abril de 2021 fueron: carne de res y derivados (5,30%), papas (18,78%), electricidad (1,64%), arriendo imputado (0,23%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio

¹ [file:///C:/Users/Familia%20Vasquez/Downloads/bol_ipc_abr21%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Familia%20Vasquez/Downloads/bol_ipc_abr21%20(1).pdf)



(0,48%), combustibles para vehículos (1,14%), frutas frescas (3,14%), carne de aves (2,11%), inscripciones y matrículas en carreras técnicas, tecnológicas y universitarias (2,62%) y aceites comestibles (5,00%)

Tabla No. 2 IPC Variación y contribución mensual por principales subclases-Abril 2021

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Carne de res y derivados	5,30	0,11
Papas	18,78	0,06
Electricidad	1,64	0,05
Arriendo imputado	0,23	0,03
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	0,48	0,03
Combustibles para vehículos	1,14	0,03
Frutas frescas	3,14	0,03
Carne de aves	2,11	0,03
Inscripciones y matrículas en carreras técnicas, tecnológicas y universitarias	2,62	0,03
Aceites comestibles	5,00	0,03

Fuente: DANE.

3.2. PIB

Como segunda variable se analiza el PIB, el cual es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por un país (es decir cuando son adquiridos por el consumidor), durante un tiempo definido. Este porcentaje revela en términos positivos, que la salud de la economía se recupera y avanza. Si el PIB indica una evolución, tenemos parámetros para interpretar que la economía está creciendo, pues la productividad de nuestro país incrementa.

El DANE en su boletín técnico del Producto Interno Bruto – PIB; informa que este, durante el primer trimestre del 2021, crece 1,1% respecto al mismo periodo de 2020. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

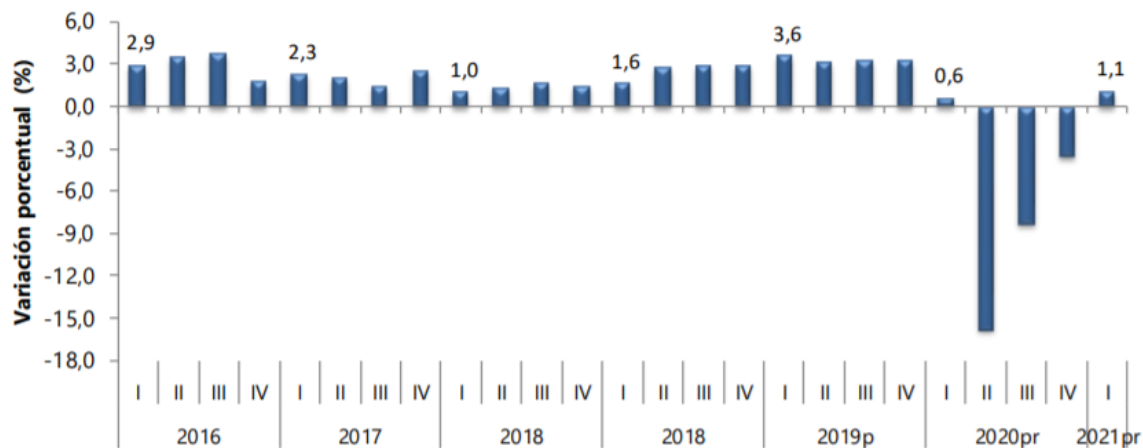
- Industrias manufactureras crece (7,0%) (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece (3,5%) (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece (3,3%) (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el PIB crece 2,9%. Esta variación se explica principalmente por la siguiente dinámica:



- Construcción crece (17,0%).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores crece (11,1%).
- Explotación de minas y canteras crece (6,8%).²

Grafica No. 2 (PÍB) Producto Interno Bruto 2015-I-2021



Fuente: DANE.

De acuerdo con el objeto del proceso a contratar analizamos la variación de la actividad económica Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, la cual, crece (3,3%) respecto al mismo periodo de 2020 de acuerdo con los siguientes comportamientos:

Tabla No. 3 Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca primer trimestre de 2021

Actividad económica	Tasas de crecimiento	
	Serie original	Serie corregida de efecto estacional y calendario
		Anual
	2021 ^{Pr} - I / 2020 ^P - I	2021 ^{Pr} - I / 2020 ^{Pr} - IV
Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes ²	2,0	9,6
Cultivo Permanente de Café	21,4	-8,6
Ganadería	2,7	1,3
Silvicultura y extracción de madera	5,0	2,1
Pesca y acuicultura	-8,4	4,5
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,3	1,8

Fuente: DANE.

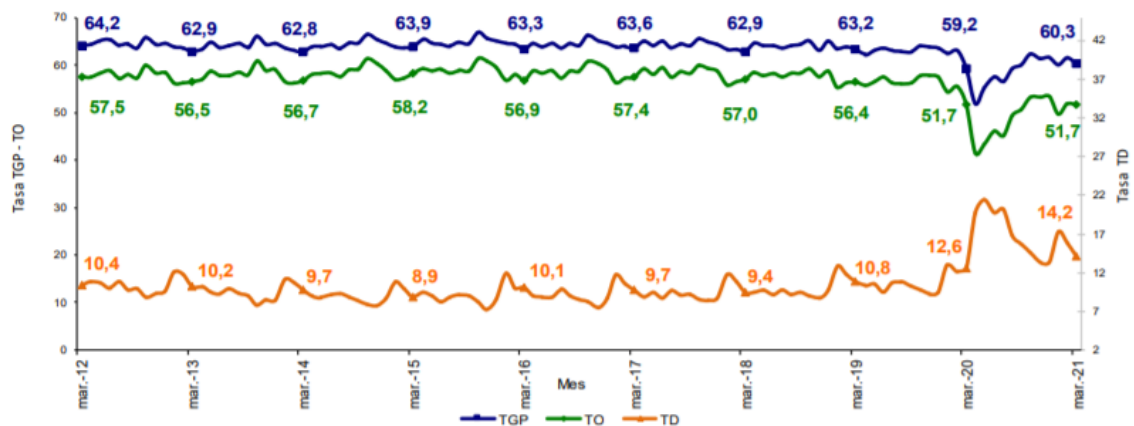
² https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/pib/bol_PIB_Itrim21_produccion_y_gasto.pdf



3.3. MERCADO LABORAL

El DANE mediante la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) tiene como objetivo principal proporcionar información básica sobre el tamaño y estructura de la fuerza de trabajo del país (empleo, desempleo e inactividad), así como de las características sociodemográficas que permiten caracterizar a la población según sexo, edad, parentesco con el jefe del hogar, nivel educativo, la afiliación al sistema de seguridad social en salud, entre otros. Para el mes de marzo de 2021, indicó que la tasa de desempleo durante el mes de marzo de 2021 fue de (14,2%) lo que representó un aumento de 1,6 puntos porcentuales comparado con el mismo mes del 2020 (12,6%). La tasa global de participación se ubicó en 60,3% y la tasa de ocupación en 51,7%. Para el mismo mes del año anterior estas tasas fueron 59,2% y 51,7%, respectivamente.³

Grafica No. 3 Tasa global de participación, ocupación y desempleo Total nacional Marzo (2012 – 2021)



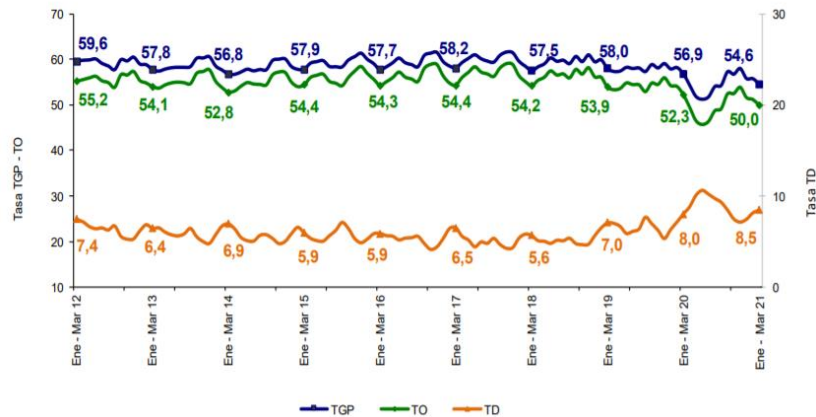
Fuente: DANE.

Por otra parte, teniendo en cuenta los lugares en los cuales se adelantarán el objeto contractual indicamos que la tasa de desempleo en los centros poblados y rural disperso en el trimestre enero - marzo 2021 fue (8,5%), mientras que en el trimestre enero - marzo 2020 esta tasa fue 8,0%. Entre tanto, la tasa global de participación se ubicó en (54,6%), lo que representó una disminución de 2,3 puntos porcentuales comparado con el trimestre enero – marzo de 2020 (56,9%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 50,0%, lo que significó una reducción de 2,3 puntos porcentuales comparado con el mismo trimestre de 2020 (52,3%).

³ file:///C:/Users/Familia%20Vasquez/Downloads/bol_empleo_mar_21.pdf



Grafica No. 4 Tasa global de participación, ocupación y desempleo Total centros poblados y rural disperso Enero - marzo (2012 - 2021)



Fuente: DANE

3.4. Sector Servicios

Recientemente, el DANE en su Boletín Técnico - Encuesta Mensual de Servicios - EMS, que tiene por objeto, obtener la información de las principales variables del sector servicios para el análisis de su evolución en el corto plazo. Reveló que para marzo de 2021 dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2020.

Grafica No. 5 Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios Total Nacional Marzo 2021 - marzo 2020



Fuente: DANE.



De acuerdo con los bienes y servicios a contratar se indica que las actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades excepto centro de atención telefónica, presentaron una variación de 15,7 puntos en lo corrido del año entre marzo de 2020 y 2021.

4. ASPECTOS TECNICOS

Teniendo en cuenta las características específicas de la necesidad, se definen por parte de la Agencia de Renovación del Territorio - ART los aspectos técnicos para la estructuración del proceso, en donde se establecen: i) la ruta operativa para la implementación, ii) lugar de ejecución de los proyectos productivos, iii) base de datos de familias, iv) asistencia técnica por proyecto, v) seguimiento a los proyectos, vi) entrega de informes, vii) actores y roles, viii) equipo mínimo de trabajo, entre otros.

Tabla No. 4 Proyectos a fortalecer

No.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LINEA PRODUCTIVA	NOMBRE DEL PROYECTO
1	CAQUETÁ	El Paujil	Ganadería	Mejoramiento de la eficiencia en el uso del suelo utilizado en la ganadería de la línea doble propósito en el municipio El Paujil del departamento Caquetá.
2	GUAVIARE	Calamar	Caucho	Fortalecimiento de la productividad y calidad del rayado de 180 hectáreas de caucho establecido por medio de la capacitación y dotación de activos productivos en el municipio de Calamar Guaviare.
3	CAQUETÁ	Milán	Ganadería	Implementación de procesos integrales para disminuir el impacto ambiental negativo generado por las inadecuadas prácticas ganaderas en el municipio de Milán.
4	ARAUCA	Saravena	Cacao	Fortalecimiento del proceso de poscosecha del cacao en las unidades productivas de los asociados a ASOPCOAR - Asociación de Productores y Comerciantes de Cacao Araucano, municipio de Saravena, departamento de Arauca.
5	TOLIMA	Chaparral	Café	Mejoramiento de la productividad cafetera de las comunidades indígenas del municipio de Chaparral, Tolima
6	TOLIMA	Rioblanco	Café	Mejoramiento de la calidad del café producido por las familias caficultoras del Municipio de Rioblanco Departamento del Tolima.



No.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LÍNEA PRODUCTIVA	NOMBRE DEL PROYECTO
7	META	Puerto Concordia	Plátano	Fortalecimiento a la reconversión de cultivos tradicionales de plátano a producciones agroforestales ambientalmente sostenibles y económicamente rentables en el municipio de Puerto Concordia - Meta

4.1. MARCO REGULATORIO

La normatividad vigente aplicable depende de los aspectos técnicos de los proyectos a fortalecer. A continuación, se relacionan algunos de los requisitos legales:

- Decreto 2366 de 2015: Por medio del cual se crea la Agencia de Renovación del Territorio, se determina su objeto y su estructura.
- Decreto 2107 del 22 de noviembre de 2019: Por medio del cual se modifica la planta de personal de la Agencia de Renovación del Territorio y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 2108 del 22 de noviembre de 2019: Por medio del cual se modifica la planta de personal de la Agencia de Renovación del Territorio.
- LEY 2071 DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 "Por medio de la cual se adoptan medidas en materia de financiamiento para la reactivación del sector Agropecuario Pesquero, Acuícola, Forestal y Agroindustriales".
- LEY 2046 DEL 6 DE AGOSTO DE 2020 "Por la cual se establecen mecanismos para promover la participación de pequeños productores locales agropecuarios y de la agricultura campesina, familiar y comunitaria en los mercados de compras públicas de alimentos".
- LEY 1955 DEL 25 DE MAYO DE 2019 Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. "Pacto Por Colombia, Pacto Por La Equidad".

5. ESTUDIO DEL MERCADO

5.1. ANALISIS DE LA DEMANDA

El PA-FCP con el fin de analizar el comportamiento histórico, mediante el cual se ha adquirido el bien o servicio a contratar, donde se pueden observar entre otros aspectos, las especificaciones técnicas, requisitos habilitantes, método de evaluación de ofertas, entre otras, se identificaron procesos históricos cuyo objeto corresponda o se asemeje al presente proceso de contratación, teniendo como fuente de información, la plataforma de contratación pública SECOP y las anteriores contrataciones realizadas por el PA - Fondo Colombia en Paz.



Tabla No. 5 Procesos históricos

ENTIDAD CONTRATANTE	REFERENCIA	OBJETO	CUANTIA
P-A FONDO COLOMBIA EN PAZ	CONVOCATORIA PUBLICA No. 020 DE 2020	Realizar en virtud de la estrategia de proyecto integrador de intervención territorial, la ejecución de los planes de negocio formulados por la art, que contemplen la implementación de procesos de formación, capacitación y capitalización, identificados en el marco de los programas de desarrollo con enfoque territorial – PDET.	\$ 656.347.395
ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE RIONEGRO	1110-07-04-008-2020	Fortalecer los esquemas económicos de Rionegro, promoción de la productividad el emprendimiento la innovación y competitividad a través de programas acciones y estrategias que impulsen el desarrollo económico del municipio	\$ 1.434.183.803
ARAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PUERTO RONDÓN	MPR-MIC-066-2020	Prestación de servicios para el fortalecimiento de unidades productivas agropecuarias para población vulnerable en el municipio de puerto rondón- departamento de Arauca	\$ 8.300.000
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL (MINAGRICULTURA)	CD-410-2015	El presente convenio tiene por objeto articular esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación de la política de desarrollo rural y agropecuario, a través de la generación de capacidades productivas e incremento en el nivel de ingresos de las comunidades rurales del departamento del huila.	\$ 5.596.480.962



ENTIDAD CONTRATANTE	REFERENCIA	OBJETO	CUANTIA
VALLE DEL CAUCA - FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE	CONVOCATORIA PUBLICA NO 011 DE 2020	Apoyo operativo, logístico y académico, para el desarrollo del proyecto: “fortalecimiento productivo y agroempresarial de asociaciones de pequeños y medianos agricultores en el departamento del valle del cauca”, identificado con bpin: 2020000030041	\$ 14.289.171.486
MINAGRICULTURA	CD-453-2016	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos para apoyar a fortalecer la infraestructura productiva y de comercialización en los nodos de pesca y acuicultura a nivel nacional en el marco de la sostenibilidad integral.	\$ 2.000.000.000
MINAGRICULTURA	CD-458-2019	Aunar esfuerzos, recursos y capacidades para el fortalecimiento del sector agropecuario en producción sostenible adaptada al clima.	\$ 2.453.223.213

5.2. ANALISIS DE LA OFERTA

Para identificar la oferta de empresas que de acuerdo con su naturaleza y objeto social pueden prestar el servicio requerido, se analiza entre otros aspectos, el esquema de producción, tamaño empresarial y comportamiento financiero.

Conforme a lo anterior el PA-FCP verificó en el Sistema Integrado de Información Societaria - SIIS de la Súper Intendencia De Sociedades e información histórica de anteriores contrataciones realizadas por el PA - FCP, en donde se logró estimar una muestra empresas que pueden ofrecer el servicio de acuerdo con el objeto del proceso, dentro de las cuales se encuentran:

Tabla No. 6 Muestra de Empresas

Empresas	Email de Contacto
CENTRO DE CONSULTORIA, DESARROLLO Y EVOLUCIÓN EMPRESARIAL EVOLUCIONA	orm.armu@gmail.com
COOPERATIVA DE CREDITO SOLIDARIO - CONSOLIDAR	cconsolidar@outlook.com



Empresas	Email de Contacto
ACDI VOCA	Ramaya@acdivoca-co.org
ASOCIACIÓN AGROPECUARIA INTERNACIONAL - AGROIN	agrofique2206@hotmail.com
ASOCIACION DE CONSEJOS COMUNITARIOS Y ORGANIZACIONES ETNICO - ASOCOETNAR	asocoetnar2016@gmail.com/info@asocoetnar.org
ASOCIACIÓN DE INGENIEROS AGRÍCOLAS DE COLOMBIA	presidencia.asiac@ingeniagro.org
CENTRO INTERNACIONAL DE AGRICULTURA TROPICAL - CIAT	ciat@cgiar.org; j.a.gomez@cgiar.org; j.lenis@cgiar.org; j.h.puliche@cgiar.org
CORPORACIÓN AGENCIA COLOMBIANA HILEROS	hileros@renacientes.net/pcnkol.bogota@renacientes.net/administracion@renacientes.net
CORPORACIÓN BUEN AMBIENTE - CORAMBIENTE	paraquehayaalimento@hayoo.es
CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL - FUTURAGRO EXPORT	futuragroexport@gmail.com
CORPORACIÓN UNIVERSITARIA LASALLISTA	anhernandez@lasallista.edu.co/orojas@lasallista.edu.co/yuortiz@lasallista.edu.co/comunicaciones@lasallista.edu.co/fmarin@lasallista.edu.co
CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS - UNIMINUTO	cavella@uniminuto.edu
FUNDACIÓN CENTRO INTERACTIVO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DEL SECTOR AGROPECUARIO - FUNDAPANACA	fundapanaca@fundapanaca.org
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO COLOMBIA - FUPAD	cpinzon@fupad.org
FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOCIAL Y TECNOLÓGICO - FUNDASET	serviciocliente@fundaset.org.co
FUNDACION PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y EMPRESARIAL QUALITAS TRAINING TOOL	info@qualitastt.org/aurquiijo@qualitastt.org
FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE TERRITORIA - FUNDESOT	fundesot@gmail.com
FUNDACION PARA LA PROSPERIDAD DE LAS COMUNIDADES MAS VULNERABLES – FUNPROSCOM	gerencia@funproscm.org
FUNDACIÓN PRESENTE Y FUTURO - FUNDACION FUTURA	fundacionpresenteyfuturo2017@hotmail.com/ELROHE2012@HOTMAIL.COM
ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS - OEI	apeccis@oei.org.co/divulgacionyprensa@oei.org.co
INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL-ISER-	rectoria@iser.edu.co



Empresas	Email de Contacto
INSTITUTO TECNICO AGRICOLA ITA	rector@ita.edu.co
C.P.G.A CORPOAGROCENTRO	corpoagrocentro@yahoo.com
C.P.G.A. DEL GUAVIARE Y SUR DEL META	cepromegua@yahoo.com
C.P.G.A. DEL NOROCCIDENTE DEL HUILA	noroceagro@yahoo.es
C.P.G.A. DEL NORTE DE CASANARE	cepronorca@gmail.com
C.P.G.A. DEL SUR DEL HUILA	cpgagrosur@yahoo.es
C.P.G.A. PUERTOS DEL ARIARI	cpgapuertosdelariari@yahoo.es
CPGA DE LA PROVINCIA DE GARCÍA ROVIRA	ceprogarunidos12@yahoo.es
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO	subgerencia.animal@ica.gov.co; subgerencia.vegetal@ica.gov.co
ASOCIACIÓN DE INGENIEROS AGRÍCOLAS DE COLOMBIA	presidencia.asiac@ingeniagro.org
ORGANIZACIÓN PAJONALES SAS	mercadeo@pajonales.com
CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO PARTICIPATIVO Y SOSTENIBLE DE LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES-PB	Aevillalobos@corporacionpba.org
SOCIEDAD AGRICULTORES DE COLOMBIA	asistente@agmo.com.co
FUNDACIÓN BANCOLOMBIA	contacto@afecolombia.org
FUNDACIÓN MANUEL MEJÍA	jose.rincon@fmm.edu.co
FAO ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACION Y LA AGRICULTURA	fao-co@fao.org
CORPORACIÓN SOLUCIONES TÉCNICAS AGROPECUARIAS Y AMBIENTALES	proyectos@sotea.org

6. Análisis de Precios

La Dirección de Estructuración de Proyectos hoy Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos de la Agencia de Renovación del Territorio –ART realizó el Concurso de Méritos Abierto No. SC 0002 CM 2019, para la estructuración entre ciento noventa (190) y hasta doscientos dos (202) proyectos factibles, a partir de las iniciativas definidas dentro de los dieciséis (16) Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR) del cual se suscribieron los contratos SC 160, 161, 162 y 163 de 2019.

Con ocasión del proceso mencionado se obtuvo la formulación y estructuración de proyectos de desarrollo económico, identificados dentro de los Planes de Acción para la



Transformación Regional (PATR), en el marco de la implementación de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

Los documentos de factibilidad de los proyectos contienen un presupuesto detallado, conformado por los costos directos requeridos para su ejecución, como son: insumos, herramientas, gastos operativos, mano de obra y costos de implementación; estos valores serán financiados con recursos de la Subcuenta PDET del FCP y otros serán aportados a título de contrapartida (en mano de obra en caso de que aplique) por parte de la respectiva organización productiva participante del proyecto.

De acuerdo a lo anterior se evidencia que los documentos de factibilidad cuentan con los análisis suficientes, que permiten establecer los costos y valores del servicio objeto de contratación, no obstante, se aclara que: i) los proyectos fueron estructurados con un costo de implementación por proyecto en vigencias anteriores, por lo cual la ART tomando en cuenta el cálculo de IPC de la vigencia 2020 actualizó el costo directo, y ii) los proyectos fueron estructurados con un costo de implementación por proyecto, respecto de los cuales la ART realizó la estructuración por zonas, con el fin de consolidar los valores individuales para que la ejecución se realice por zona.

No.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LINEA PRODUCTIVA	NOMBRE DEL PROYECTO	COSTO DIRECTO UNITARIO
1	CAQUETÁ	El Paujil	Ganadería	Mejoramiento de la eficiencia en el uso del suelo utilizado en la ganadería de la línea doble propósito en el municipio El Paujil del departamento Caquetá.	\$1.009.627.640
2	GUAVIARE	Calamar	Caucho	Fortalecimiento de la productividad y calidad del rayado de 180 hectáreas de caucho establecido por medio de la capacitación y dotación de activos productivos en el municipio de Calamar Guaviare.	\$753.666.569
3	CAQUETÁ	Milán	Ganadería	Implementación de procesos integrales para disminuir el impacto ambiental negativo generado por las inadecuadas prácticas ganaderas en el municipio de Milán.	\$990.195.196



No.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LINEA PRODUCTIVA	NOMBRE DEL PROYECTO	COSTO DIRECTO UNITARIO
4	ARAUCA	Saravena	Cacao	Fortalecimiento del proceso de postcosecha del cacao en las unidades productivas de los asociados a ASOPCOAR - Asociación de Productores y Comerciantes de Cacao Araucano, municipio de Saravena, departamento de Arauca.	\$1.016.063.091
5	TOLIMA	Chaparral	Café	Mejoramiento de la productividad cafetera de las comunidades indígenas del municipio de Chaparral, Tolima	\$1.056.992.487
6	TOLIMA	Rioblanco	Café	Mejoramiento de la calidad del café producido por las familias caficultoras del Municipio de Rioblanco Departamento del Tolima.	\$1.092.078.268
7	META	Puerto Concordia	Plátano	Fortalecimiento a la reconversión de cultivos tradicionales de plátano a producciones agroforestales ambientalmente sostenibles y económicamente rentables en el municipio de Puerto Concordia - Meta	\$1.106.780.000
VALOR TOTAL COSTO DIRECTO PROYECTOS OFERTADO INCLUIDO IVA					\$ 7.025.403.251
VALOR COSTO DE IMPLEMENTACIÓN INCLUIDO IVA					\$ 1.907.366.858
VALOR TOTAL INCLUIDO IVA					\$ 8.932.770.109

7. Presupuesto Estimado

Conforme lo anterior el presupuesto será hasta por la suma de **OCHO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS SETENTA MIL CIENTO NUEVE PESOS MONEDA C/TE (\$8.932.770.109,00)** valor que incluye IVA, cualquier clase de impuesto, tasa o contribuciones, que se cause o se llegare a causar, al igual que todos los costos directos e indirectos que se ocasionen.

8. Indicadores Financieros.

Para determinar el criterio mínimo de indicadores financieros habilitantes y teniendo en cuenta la naturaleza, valor, forma de pago y objeto del presente proceso se determina el comportamiento financiero del sector, enmarcado en indicadores financieros y de capacidad organizacional.



Conforme lo anterior y teniendo en cuenta que a la fecha no se cuenta con la información oficial publicada para la vigencia 2020, se toma como fuente de información la base de datos del Sistema Integrado de Información Societaria - SIIS de la Superintendencia de Sociedades, correspondiente a las vigencias 2017, 2018 y 2019, con el fin de conocer el comportamiento histórico. Determinando así los indicadores financieros y de capacidad organizacional mínimos requeridos vigencia 2020

INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA		
Indicadores	Fórmula	Requisito
Liquidez	$(\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente})$	Mayor a 1
Nivel de Endeudamiento	$(\text{Total Pasivo} / \text{Total Activo})$	Menor o igual al 80%
Razón de cobertura de intereses	$(\text{Utilidad operacional} / \text{gastos de intereses})$	Mayor o igual 1
Capital de Trabajo	$(\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente})$	Mayor o igual a \$1.787.000.000

INDICE DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL		
Indicadores	Fórmula	Requisito
Rentabilidad del Activo	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Total Activo})$	Mayor o igual al 1%
Rentabilidad del Patrimonio	$(\text{Utilidad Operacional} / \text{Total Patrimonio})$	Mayor o igual al 1%