

ESTUDIO DEL SECTOR Y DEL MERCADO PARA LA CONTRATACION DE UNA ENTIDAD QUE PRESTE LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL Y ESTABLEZCA PROYECTOS PRODUCTIVOS DE INGRESO RAPIDO – CICLO CORTO

De acuerdo con la ficha de solicitud presentada por la Consejería para la Estabilización y Consolidación, que tiene por objeto: “Contratar un operador que ejecute los componentes de intervención del Programa para la planeación, formulación, implementación y seguimiento de proyectos productivos ciclo corto ingreso rápido y de huerta casera – autoabastecimiento y seguridad alimentaria, con actividades de Asistencia Técnica Integral, así como acompañar la construcción participativa de los planes integrales de sustitución a nivel nacional, como estrategia para la transformación regional y el desarrollo sostenible de los proyectos productivos en el territorio para las familias beneficiadas del Programa en los departamentos, municipio, corregimientos o veredas previamente seleccionados por el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – PNIS”, el Consorcio Fondo Colombia en Paz 2019, actuando como vocero y administrador del Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz pretende adelantar un análisis del sector y del mercado relacionado al cumplimiento del objeto.

1. ESTUDIO DEL SECTOR

1.1. Antecedentes

En virtud del Acuerdo Final Para La Terminación Del Conflicto y La Construcción De Una Paz Estable Y Duradera del 26 de noviembre de 2016 y en relación con el punto 1.3.3.2 *Asistencia Técnica*, la cual pretende fortalecer las capacidades productivas de la economía campesina, familiar y comunitaria para desarrollar sus proyectos productivos y estimular procesos de innovación tecnológica, con los siguientes criterios:

- Garantizar provisión del servicio de asistencia integral en los aspectos técnico-productivos, organizativos y sociales, de gestión, administración, informática, finanzas, mercadeo y capacitación (servicio público gratuito para los beneficiarios y beneficiarias).
- Vinculación de la asistencia técnica y tecnológica con resultados de procesos de investigación e innovación agropecuaria, con el uso de tecnologías de comunicación e información.
- Promoción y protección de las semillas nativas y los bancos de semillas, sin restringir ni imponer otro tipo de semillas como las mejoradas, híbridos y otras, para que las comunidades accedan al material de siembra.
- Sistema de seguimiento y evaluación participativo para la supervisión y regulación de la calidad de asistencia técnica y tecnológica.

Y en relación con el punto 4, *Solución al problema de las drogas ilícitas*, el Comunicado Conjunto Gobierno – FARC-EP del 27 de enero de 2017 dicta los beneficios para las familias que formalicen su compromiso con la sustitución voluntaria, la no resiembra, el no cultivar ni estar involucradas en labores asociadas a los cultivos ilícitos ni de participar en la comercialización ilegal de las materias primas derivadas de éstos, se hace referencia en el beneficio 2; “Un millón ochocientos mil pesos (\$1.800.000) para la implementación de proyectos de auto sostenimiento y seguridad alimentaria por una sola vez, tales como cultivos de pancoger y cría de especies menores”, y el beneficio 3; “Nueve millones de pesos (\$9.000.000) por una sola vez, *para adecuación y ejecución de proyectos de ciclo corto e ingreso rápido* como piscicultura, avicultura, entre otros.”

1.2. Identificación del sector

Los sectores de una economía clásica se encuentran determinados por la actividad general de producción, y se agrupan en:

El sector primario o agropecuario comprende las actividades de explotación de los recursos naturales, por ejemplo, la agricultura, la ganadería y las industrias de extracción de minerales.

El sector secundario o industrial comprende las actividades con mayor grado de transformación de los insumos, tales como la fabricación de químicos, cauchos, plásticos, zapatos, textiles, confecciones y aparatos de alta tecnología, entre otros.

El sector terciario o servicios comprende las actividades en las que el resultado del proceso de producción no es un bien tangible sino un servicio intangible, entre ellas se encuentra el turismo, la educación, el transporte y los servicios financieros, entre otros.

Aunque los sectores anteriormente indicados son aquellos que la teoría económica menciona como sectores de la economía, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización. Lo anterior da origen a los siguientes sectores económicos, los cuales son¹:

1. Sector agropecuario: Corresponde al sector primario mencionado anteriormente.

2. Sector de servicios: Corresponde al sector terciario mencionado anteriormente.

¹ <http://enciclopedia.banrepcultural.org>

- 3. Sector industrial:** Corresponde al sector secundario mencionado anteriormente.
- 4. Sector de transporte:** Hace parte del sector terciario, e incluye transporte de carga, servicio de transporte público, transporte terrestre, aéreo, marítimo, etc.
- 5. Sector de comercio:** Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.
- 6. Sector financiero:** En este sector se incluyen todas aquellas organizaciones relacionadas con actividades bancarias y financieras, aseguradoras, fondos de pensiones y cesantías, fiduciarias, etc.
- 7. Sector de la construcción:** En este sector se incluyen las empresas y organizaciones relacionadas con la construcción, al igual que los arquitectos e ingenieros, las empresas productoras de materiales para la construcción, etc.
- 8. Sector minero y energético:** Se incluyen en él todas las empresas que se relacionan con la actividad minera y energética de cualquier tipo (extracción de carbón, esmeraldas, gas y petróleo; empresas generadoras de energía; etc.).
- 9. Sector solidario:** En este sector se incluyen las cooperativas, las cajas de compensación familiar, las empresas solidarias de salud, entre otras.
- 10. Sector de comunicaciones:** En este sector se incluyen todas las empresas y organizaciones relacionadas con los medios de comunicación como (telefonía fija y celular, empresas de publicidad, periódicos, editoriales, etc.)

Por lo anterior, se puede interpretar que el objeto de contratación que es la asistencia técnica integral y el establecimiento de proyectos productivos de ingreso rápido – ciclo corto (inferior a un año), se puede cumplir a través del sector agropecuario toda vez que tiene relación directa con la siembra de productos primarios.

A continuación, se presentan las divisiones del sector agropecuario que podrían cumplir con la necesidad a contratar

Tabla No. 1 – Estructura General

Sección	División	Descripción
A	01-03	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca
B	05-09	Explotación de minas y canteras
C	10-33	Industrias manufactureras
D	35	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado
E	36-39	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental
F	41-43	Construcción
G	45-47	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas
H	49-53	Transporte y almacenamiento
I	51-56	Alojamiento y servicios de comida
J	58-63	Información y comunicaciones
K	64-66	Actividades financieras y de seguros
L	68	Actividades inmobiliarias
M	69-75	Actividades profesionales, científicas y técnicas
N	77-82	Actividades de servicios administrativos y de apoyo
O	84	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria
P	85	Educación
Q	86-88	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social
R	90-93	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación
S	94-96	Otras actividades de servicios
T	97-98	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio
U	99	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales

Fuente: DANE- Clasificación industrial internacional uniforme de todas las actividades económicas - Revisión 4 adaptada para Colombia CIU Rev. 4 A.C.

Tabla No. 2 – Estructura Detallada

SECCIÓN A AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA

División	Grupo	Clase	Descripción	
01	011		Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	
			Cultivos agrícolas transitorios	
		0111	Cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas	
		0112	Cultivo de arroz	
		0113	Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos	
		0114	Cultivo de tabaco	
		0115	Cultivo de plantas textiles	
		0119	Otros cultivos transitorios n.c.p.	
		012		Cultivos agrícolas permanentes
			0121	Cultivo de frutas tropicales y subtropicales
			0122	Cultivo de plátano y banano
			0123	Cultivo de café
			0124	Cultivo de caña de azúcar
			0125	Cultivo de flor de corte
			0126	Cultivo de palma para aceite (palma africana) y otros frutos oleaginosos
			0127	Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas
			0128	Cultivo de especias y de plantas aromáticas y medicinales
			0129	Otros cultivos permanentes n.c.p.
		013	0130	Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)
	014		Ganadería	
0141		Cría de ganado bovino y bufalino		
0142		Cría de caballos y otros equinos		
0143		Cría de ovejas y cabras		
0144		Cría de ganado porcino		
0145		Cría de aves de corral		
0149		Cría de otros animales n.c.p.		
015		0150	Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	
016			Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha	
		0161	Actividades de apoyo a la agricultura	
		0162	Actividades de apoyo a la ganadería	
	0163	Actividades posteriores a la cosecha		
	0164	Tratamiento de semillas para propagación		
017	0170	Caza ordinaria y mediante trampas y actividades de servicios conexas		
02		Silvicultura y extracción de madera		
	021	0210	Silvicultura y otras actividades forestales	
	022	0220	Extracción de madera	
	023	0230	Recolección de productos forestales diferentes a la madera	
	024	0240	Servicios de apoyo a la silvicultura	
03		Pesca y acuicultura		
	031		Pesca	
		0311	Pesca marítima	
		0312	Pesca de agua dulce	
	032		Acuicultura	
		0321	Acuicultura marítima	
0322		Acuicultura de agua dulce		

Fuente: DANE- Clasificación industrial internacional uniforme de todas las actividades económicas - Revisión 4 adaptada para Colombia CIU Rev. 4 A.C.

1.3. Comportamiento del sector

La proyección del aumento de la población a nivel mundial es de cerca de 2.000 millones de personas para los siguientes 30 años, producido entre otras variables, según Naciones Unidas, por el aumento del número de personas que sobreviven hasta llegar a la edad reproductiva, es así, como el aumento se puede visualizar mayormente para nueve países como India, Nigeria, Pakistán, República Democrática del Congo, Etiopía, Tanzania, Indonesia, Egipto y los Estados Unidos (en orden decreciente). Lograr que todas las personas accedan regularmente a la cantidad suficiente de alimentos de calidad, es un esfuerzo de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Colombia es un país ubicado estratégicamente en términos geográficos y le permite tener una gran variedad de productos agrícolas para ofrecer a nivel internacional.

Según la última encuesta nacional agropecuaria efectuada en el año 2017, por el DANE, (incluye los departamentos de Chocó, Archipiélago de San Andrés y Providencia, Amazonas, Guainía, Guaviare y Vaupés) y cuyos datos publicados se dieron en mayo de 2019, del total del área sembrada la mayor participación se dio para los cultivos agroindustriales y cereales.

Tabla No. 3 - **Área sembrada, cosechada y producción de los principales cultivos - Total nacional 2017**

Grupos de cultivos	Área sembrada/ plantada (ha)	Cve	Participación (%)	Área cosechada/edad productiva (ha)	Cve	Participación (%)	Producción (t)	Cve	Participación (%)
Total general	5.099.774	4,1	100,0	3.610.087	3,2	100,0	50.354.048	10,6	100,0
Agroindustriales ¹	2.049.067	4,6	40,2	1.691.858	4,9	46,8	32.592.356	16,3	64,7
Cereales ²	1.034.065	7,0	20,3	931.012	7,1	25,8	4.636.220	8,2	9,2
Plantaciones forestales ³	776.129	20,7	15,2						-
Tubérculos y plátano ⁴	497.867	5,9	9,8	444.301	6,9	12,3	6.207.661	9,0	12,3
Frutales ⁵	450.239	6,5	8,8	303.237	7,5	8,4	4.062.634	12,1	8,1
Hortalizas, verduras y legumbres ⁶	254.925	5,9	5,0	239.679	5,6	6,6	2.549.936	8,1	5,1
Otras áreas cultivadas ⁷	37.482	22,6	0,7						
Árboles frutales dispersos ⁸							305.241		0,6

Fuente: DANE - ENA 2017

El Cve es un indicador del nivel de precisión.

¹ Café, cacao, caña de azúcar, caña panelera, palma de aceite, soya y otros agroindustriales.

² Arroz, maíz amarillo, maíz blanco y otros cereales.

³ Acacia, teca pino, ciprés, eucalipto, aliso, cedro, pino, caracolí, yopo, badea, arrayan, entre otros.

⁴ Plátano, yuca, papa y otros tubérculos.

⁵ Banano, limón, mandarina, naranja, aguacate, curuba, granadilla, guanábana, guayaba, lulo, mango, maracuyá, marañón, mora, pitahaya, pera, tomate de árbol y otros frutales.

⁶ Arveja, cebolla bulbo, cebolla rama, frijol, haba, tomate, zanahoria, maní, hortalizas bulbo, hortalizas de raíz, hortalizas de fruto, hortalizas de flor, hortalizas de hoja, hortalizas de tallo y demás hortalizas.

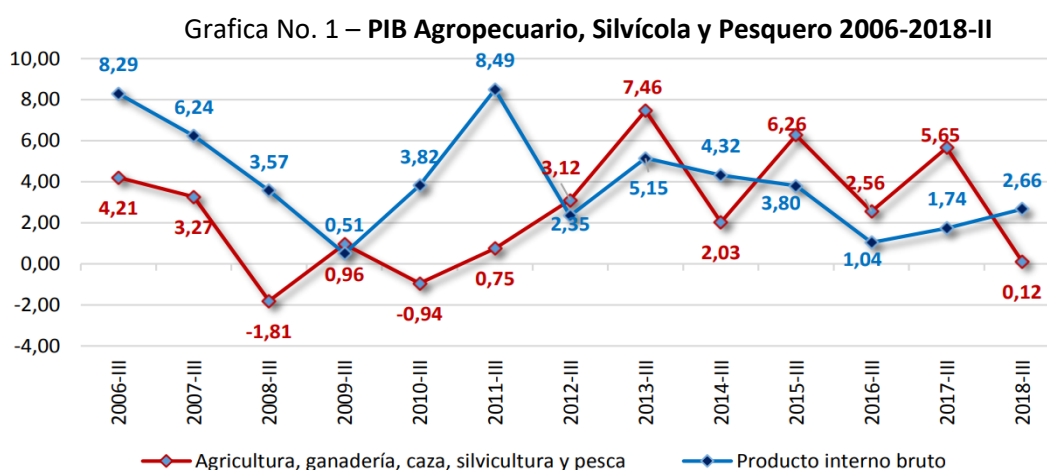
⁷ Otras áreas cultivadas: Maíz forrajero, caña forrajera, sorgo forrajero, entre otros. Agapanto, anturio, astromelia, ave de paraíso, claveles, girasol gladiolo, lirio, orquídeas, entre otras. Albahaca, altamisa, hierbabuena, manzanilla, limonaria, orégano, ruda, sábila, entre otras.

⁸ Árboles hallados en forma aislada de tal manera que no es posible estimar para ellos la superficie plantada, es común encontrarlos alrededor de las viviendas, al borde de los campos de cultivos o sirviendo de linderos como cercas vivas, de los cuales se obtiene una producción destinada a venta o autoconsumo.

El informe de gestión 2018 del Ministerio de Agricultura enuncia en el contexto socioeconómico del sector agropecuario que, "El sector agropecuario ha sido determinante

en el crecimiento económico, lo cual ha permitido mejorar las condiciones e ingresos de la población del campo colombiano y cerrar la brecha entre las ciudades y el campo. Muestra de lo anterior son los logros que se obtuvieron en crecimiento del PIB y la disminución de la pobreza monetaria y el Índice de Pobreza Multidimensional.

El Sector Agropecuario Silvícola y Pesquero, en lo corrido hasta septiembre de 2018, creció 2,73% en comparación con el mismo periodo de 2017 y se ubicó 0,18 puntos porcentuales (p.p) por encima del PIB Total el cual fue de 2,55%, así mismo, para el tercer trimestre del año, el sector creció 0,12%, comportamiento explicado por el aumento en el valor agregado de la ganadería (3,6%) y de la pesca y acuicultura (7,5%).”, lo cual es favorable para los pequeños productores, toda vez que la perspectiva del campo apunta a generar grandes oportunidades de desarrollo.






La producción nacional publicada por Agronet MinAgricultura señala el comportamiento en millones de pesos del sector agropecuario en los últimos trimestres, en donde, se puede visualizar como los cultivos agrícolas aportan en mayor proporción al total del PIB Agropecuario Nacional, es así, como para el primer trimestre del año 2019 su aporte asciende al 70% seguido de la ganadería con un 24%, y el aporte de la extracción de madera y silvicultura, pesca y acuicultura es del 3% cada uno.

Tabla No. 4 – PIB Agropecuario Nacional

VALOR AGREGADO SECTOR AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA

A precios Constantes - Datos originales por trimestre para el año 2017, 2018 y 2019

Miles de millones de pesos

	 1. Cultivos agrícolas	 2. Ganadería	 3. Extracción de madera y Silvicultura	 4. Pesca y acuicultura
2017 - I	\$ 9.500	\$ 3.063	\$ 440	\$ 340
2017 - II	\$ 8.450	\$ 3.182	\$ 495	\$ 303
2017 - III	\$ 9.092	\$ 3.317	\$ 442	\$ 341
2017 - IV	\$ 9.063	\$ 3.376	\$ 459	\$ 312
2018 - I	\$ 9.602	\$ 3.207	\$ 432	\$ 340
2018 - II	\$ 8.858	\$ 3.347	\$ 500	\$ 353
2018 - III	\$ 9.086	\$ 3.422	\$ 421	\$ 364
2018 - IV	\$ 9.132	\$ 3.430	\$ 448	\$ 334
2019 - I	\$ 9.686	\$ 3.261	\$ 431	\$ 378

Fuente: DANE

Cifras Revisadas a agosto 08 de 2019

En los cultivos agrícolas predominan los permanentes (destinación alimentación humana o animal, materias primas industriales, por ejemplo, cacao, café, palma africana), frente a los cultivos transitorios (aquellos con crecimiento menor a un año) con una participación del 68% y 32% respectivamente.

Tabla No. 5 – Producción Agropecuaria Nacional

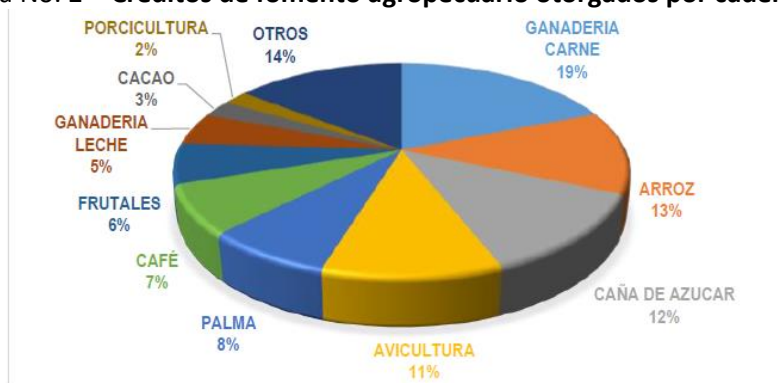
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Cultivos Transitorios	7'467.368	7'329.808	7'793.841	8'461.191	8'169.334	8'773.504	10'294.084	10'855.422	10'427.888
Cultivos Permanentes	15'472.398	16'033.250	16'372.106	17'800.110	17'757.876	18'295.329	19'041.793	20'704.449	22'214.315
Total Agroforestal	22'939.766	23'363.058	24'165.947	26'261.301	25'927.210	27.068.833	29'335.878	31'559.871	32'642.204

Fuente: DANE

Cifras Revisadas a agosto 08 de 2019

Por otra parte, es oportuno mencionar que en el informe de gestión 2018 del Ministerio de Agricultura enuncia que las principales cadenas productivas financiadas durante el año 2018 fueron: ganadería de carne (19%), arroz (12,6%), caña de azúcar (12,4%), avicultura (10,8%), palma (7,7%), café (7,4%), frutales (6,2%), ganadería leche (4,8%), cacao (2,6%), porcicultura (2,1%)

Grafica No. 2 – Créditos de fomento agropecuario otorgados por cadenas 2018



Fuente: FINAGRO. Corte de la información: 31 de diciembre de 2018

1.3.1 Ganadería Sostenible

El informe de gestión 2018 del Ministerio de Agricultura refiere que la Política Nacional de Ganadería Bovina Sostenible tiene como objetivo garantizar el crecimiento y la competitividad de la actividad ganadera bovina a partir de la recuperación y mantenimiento de la estructura y función de los ecosistemas asegurando el flujo de servicios ecosistémicos que dan soporte a la actividad y contribuyen al bienestar de la población, la implementación de prácticas sostenibles y la generación de productos sanos e inocuos, como resultado de cadenas y subsistemas bovinos ecoeficientes de forma equitativa e inclusiva.

En dicho informe, se refiere que, a la fecha se cuenta con un documento denominado “*Bases técnicas para la formulación de la Política de ganadería bovina sostenible*”, el cual se elaboró en estrecha coordinación con los integrantes de las Mesa Nacional de Ganadería Sostenible.

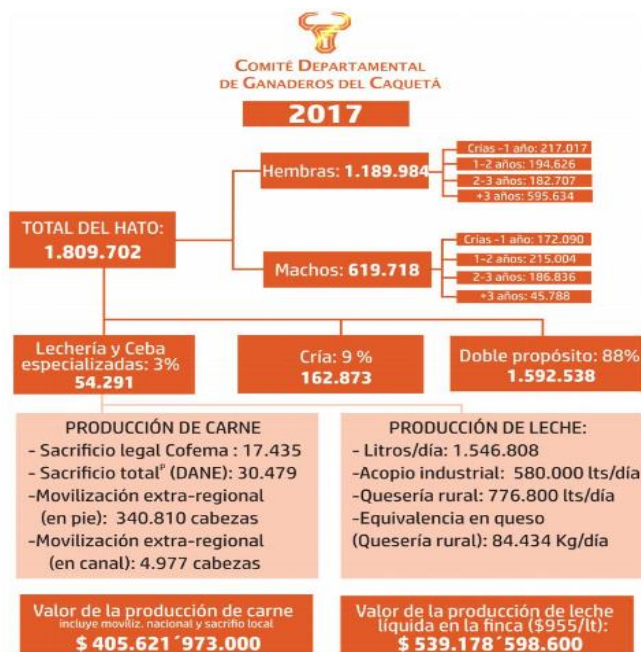
Hacen parte de la Mesa Nacional de Ganadería Sostenible, MGS - Col, cuarenta y tres (43) Organizaciones, distribuidas en tres (3) Comisiones de trabajo. Actualmente cuentan con nueve mesas regionales en: Caribe seco, Caribe húmedo, piedemonte amazónico, Orinoquia, Antioquia, eje cafetero y norte del Valle, Boyacá, Nariño y Magdalena medio. En el último año, avanzaron en el Diseño de las Bases técnicas para la política de ganadería sostenible, el Diseño de la NAMA de Ganadería (Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas, por sus siglas en inglés), y en el Diseño del Programa Nacional de Reconversión Ganadera.

De acuerdo con el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá, como gremio de la ganadería Regional, que “*hoy acoge a 28 organizaciones gremiales subregionales, así como a 9.854 personas naturales en condición de afiliados activos o adherentes por servicios. Conforman esta gran familia con el propósito de sumar esfuerzos, políticas y alternativas dirigidas al desarrollo sectorial*”.²

² https://issuu.com/rafaeltorrijos/docs/contexto_ganadero_2017

Este comité cuenta con una plataforma tecnológica desde donde se han implementado, adelantado y evaluado varias acciones de mejora para la región como lo es el modelo Gestión Ganadera Sostenible -GGs y el modelo División Sostenible de Praderas – DSP.

Para el año 2017 se presentó el informe de cifras de contexto Ganadero Caquetá, en donde se puede evidenciar el número total de Hato (Hembras y Machos), distribuidos en lechería, cría y doble propósito que se relaciona en la siguiente tabla:



Fuente: Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá, 2018

El estimado de cabezas para el año 2017 corresponde a 1.809.702 presentando un incremento porcentual de 21.73% con respecto al inventario del año anterior de 1.486.685, mostrando un aumento de cabezas de 323.017.



A continuación, se presenta el inventario por municipio del departamento de Caquetá.



Fuente: MADR, 2018/ Infografía: CDGC

1.4. Estudio de la oferta

Al evaluar los diferentes frentes que deben ser subsanados para poder de algún modo garantizar una paz estable y duradera, y que las personas que se han visto afectadas por el conflicto armado pueden buscar la mejor opción de salir adelante aportando no solo a su núcleo primario, si no a nivel de comunidad, territorio, nación y demás, se identifica que este tipo de reconstrucciones sociales requieren de un gran esfuerzo de nación no solo por el compromiso humanitario que le recae, sino por los recursos con los cuales debe contar para poder apoyar cualquier intervención. Colombia, como bien es sabido, es un país en el cual, las dificultades que ha tenido que afrontar, han sido de períodos largos, que han desgastado el potencial económico y retrasado el desarrollo normal de cualquier país, minimizando cualquier esfuerzo realizado en aras de continuar con el renacer social.

Es así como, en apoyo a países como Colombia que quieren surgir pero sus condiciones sociales, políticas, financieras, étnicas y demás no se lo permiten, y que sus períodos de restitución no pueden ser de corto plazo, se crean organismos de orden internacional que intervienen y contribuyen a su progreso *con voluntad y sensibilidad social desde la propia experiencia y experticia de cada uno, mejoran las condiciones y los entornos existentes para hacer más competitivas y productivas las regiones. Lo cual redundará en mayores beneficios, por obtener mayores ingresos que no solo se multiplican con el tiempo, sino que evidencian de manera efectiva, desarrollo y calidad de vida*, como bien lo explica la universidad del rosario en su revista "Nova et Vetera" ISSN: 2422-2216 / Volumen 2.

Los laboratorios de paz de la Unión Europea en el Magdalena medio son un claro ejemplo de ello (Castañeda, 2009), igual que las iniciativas locales a través de las Agencias de Desarrollo Local, ADEL, y las opciones para contribuir con los impactos sociales del desplazamiento forzado (Muguruza, 2010).

Se podría decir que, la tarea es identificar por un lado las necesidades, perspectivas y expectativas de las regiones de Colombia; pero también sus posibilidades, frente a los perfiles y prioridades de las agencias y demás organismos de cooperación internacional, para cruzar información y poder participar de las convocatorias y aprovechar los recursos, para que con efecto multiplicador, resuelvan situaciones coyunturales de las regiones y municipios de Colombia y puedan generar entornos favorables para la inversión a largo plazo que faciliten el crecimiento económico y el desarrollo de las mismas, desde la propia visión local de los territorios, de manera prospectiva.

Internacionalmente son varias las organizaciones que apoyan de una u otra forma los proyectos sociales de los países, el BEI Banco de la Unión Europea en un año normal, invierte una cifra próxima a los 77.000 millones de EUR en más de 400 proyectos sólidos y de calidad en todo el mundo, está completando sus asociaciones formales, especialmente mediante vínculos con organizaciones auspiciadas por las Naciones Unidas, entre las que se incluyen la FAO, el FIDA, la ONUDI y la UNOPS, estas asociaciones son un excelente medio para que el Banco explore nuevas formas de inversión en ámbitos como el de la industrialización sostenible, el apoyo a las cadenas de valor en agricultura y la seguridad alimentaria. En algunos casos, comprenden un componente de asistencia técnica, mientras que en otros puede haber un elemento de cofinanciación³.

Actualmente existen agencias de las Naciones Unidas que trabajan por la seguridad alimentaria, entre ellas se puede mencionar a:

- *Programa Mundial de Alimentos (PMA), tiene como objetivo brindar asistencia alimentaria a más de 80 millones de personas en 80 países y responde continuamente a emergencias alimentarias. El PMA también ayuda a prevenir el hambre en el futuro. Lo consigue mediante programas que emplean la comida como medio para crear activos, difundir conocimientos y fomentar comunidades más fuertes y dinámicas, lo que ayuda a que dichas comunidades consigan una mayor seguridad alimentaria.*
- *Banco Mundial, tiene como prioridad potenciar la producción de alimentos y la nutrición realizando inversión en agricultura y en desarrollo. El Grupo trabaja con asociados para mejorar la seguridad alimentaria y construir un sistema alimentario que cubra las necesidades de todos, en todo el mundo, todos los días. Algunas de sus actividades son el impulso de técnicas agrícolas «climáticamente inteligentes» y la*

³ Estrategia Corporativa 2016-2018 BEI

restauración de tierras de cultivo degradadas; el cultivo de cosechas más resistentes y nutritivas; y la mejora del almacenamiento y de las cadenas de abastecimiento para reducir la pérdida de alimentos.

- *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), tiene como principal meta lograr seguridad alimentaria para todos, hacia ella se encaminan los esfuerzos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), que pretende asegurar que todas las personas puedan acceder regularmente a una cantidad suficiente de alimentos de calidad que les permita llevar una vida activa y saludable. Sus tres objetivos principales son: la erradicación del hambre, de la inseguridad alimentaria y de la malnutrición; la eliminación de la pobreza y el avance hacia el progreso económico y social para todos; y la gestión y uso sostenible de los recursos naturales, como la tierra, el agua, el aire, el clima y los recursos genéticos, en beneficio de las generaciones de hoy y de mañana.*
- *Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) se ha centrado exclusivamente en la reducción de la pobreza en áreas rurales. Para ello, trabaja con poblaciones rurales pobres en países en desarrollo para eliminar la pobreza, el hambre y la malnutrición; aumentar su productividad y sus ingresos; y mejorar la calidad de sus vidas. Todos los programas financiados por el FIDA abordan de alguna manera la seguridad alimentaria y nutricional. El FIDA ha apoyado a cerca de 400 millones de hombres y mujeres pobres del ámbito rural a lo largo de las tres últimas décadas⁴*

Por lo anterior, es evidente que el compromiso social es mundial, y que existen entidades u organizaciones tanto nacionales como extranjeras con las que se puede llegar a cumplir el objeto del presente estudio, para la Organización Internacional del Trabajo OIT “La mejor garantía de la paz duradera es la justicia social”, así lo publica en septiembre de 2016 en su página https://www.ilo.org/lima/sala-de-prensa/WCMS_528310/lang--es/index.htm reafirmando el entonces director general Guy Ryder la determinación de la OIT en acompañar al pueblo colombiano en la consolidación del proceso de paz, indicando “Vamos a trabajar junto al Ministerio de Trabajo de Colombia, sobre todo en el sector rural, con las comunidades que han sufrido tanto (por el conflicto armado). Para ellos vamos a promover políticas de trabajo decente, oportunidades de formación profesional y la extensión de mecanismos de protección social”.

Igualmente, Colombia hace notar su compromiso con las regiones, y la Unión Europea lo ve como progresos en la implementación del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno y la guerrilla de las FARC en noviembre de 2016, La embajadora de la Unión Europea (UE) en Colombia, Patricia Llombart, dijo el pasado 7 de junio que ““Confiamos en el compromiso

⁴ <https://www.un.org/es/sections/issues-depth/food/index.html>

del Gobierno de Colombia con la implementación de la paz porque vemos que hay progresos", dijo la diplomática en un encuentro con periodistas extranjeros.

"El acuerdo de paz marcaba un momento de inicio de un trabajo. Hay mucho trabajo por hacer y asegurar la presencia del Estado en los territorios es un gran desafío", así lo publicó el diario "El Heraldó" en <https://www.elheraldo.co/mundo/union-europea-destaca-progresos-de-colombia-en-aplicacion-de-acuerdo-de-paz-639760> el 7 de junio de 2019.

A continuación, se relacionan algunas de las entidades multilaterales con presencia mundial y con interrelación en programas humanitarios.

Tabla No. 6 – **Organizaciones Internacionales con actividades de desarrollo rural**

ORGANIZACIÓN
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Comisión Europea Dirección General de Ayuda Humanitaria - ECHO
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA
Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito- UNODC
Organización de Estados Iberoamericanos - OEI
Organización Internacional del Trabajo - OIT
Organización Internacional para las Migraciones - OIM
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
Programa Mundial de Alimentos - PMA

En Colombia, son varias las asociaciones y gremios que han contribuido sustancialmente a los resultados del sector agrícola, bien sea con investigaciones, asistencias técnicas, comercialización del producto, etc, entre ellas se pueden mencionar algunas:

Tabla No. 7 – **Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Gremios - Sector Agropecuario**

GREMIO	SIGLA
Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola	AGRO_BIO
Asociación de Ingenieros Agrícolas de COLOMBIA	ASIAC
Asociación Nacional de Industriales	ANDI
Compañía Agropecuaria e Industrial	PAJONALES
Confederación Colombiana de Consumidores	CONSUMIDORES
Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Agricultores-PBA	CDPPA
Corporación Red Especializada de Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Sector Agropecuario de Colombia	CENIREC
Sociedad Agricultores de Antioquia	SADA
Sociedad Agricultores de Colombia	SAC
Sociedad de Agricultores de Santander	SAS

Fuente: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Tabla No. 8 – **Otras entidades y asociaciones**

Corporación Autónoma Regional de Nariño	CORPONARIÑO
Corporación Autónoma Regional del Cauca	CRC
Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria	AGROSAVIA
Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía	CORPOAMAZONIA
Instituto Colombiano Agropecuario	ICA
Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola	AGRO_BIO
Fundación Manuel Mejía	FMM
Corporación Soluciones Técnicas Agropecuarias y Ambientales	SOTEA
Asociación Nacional de Usuarios Campesinos	ANUC
Asociación nacional de productores de leche	ANALAC
Nueva federación ganadera de Colombia	NFG
Sociedad ganadera suprema del oriente s a s	
Centro de proyectos para el desarrollo s. A	CENDEX
Agro insumos horizonte SAS	
Asociación colombiana de criadores de ganado cebú	ASOSEBU
Asociación colombiana de criadores de la raza blonde d' aquitaine	ASOBLONDE
Asociación nacional de caprino cultores y ovino cultores	ANCO
Asociación colombiana de criadores de ganado simmental, simbrah, simmcebú	asosimmental
Asociación colombiana de criadores de ganado jersey	asojersey
Asociación beefmaster de Colombia Adriana Botero Álvarez	ASOBEEFMASTER
Federación Colombiana de Ganaderos	FEDEGAN
Fundación CIPAV centro de investigación en sistemas sostenibles de producción agropecuaria	CIPAV
Unión temporal aguacates Huila 2019 - Armando Bermeo Torres	

Fuente: directorio de entidades públicas -CGN y consultas informáticas de información virtual

Así mismo, podemos dar cuenta de algunas entidades dedicadas al desarrollo agroempresarial que brindan alternativas de competencias a través de sus procesos, como lo son los Centros Provinciales de Gestión Empresarial (CPGE) los cuales agrupan municipios con características homogéneas y potencialidades comunes, para el desarrollo de la competitividad y el fortalecimiento del mercado de servicios de asistencia técnica directa rural, con enfoque agroempresarial.

Los Centros Provinciales de Gestión Agroempresarial, permiten materializar de forma práctica, la transformación del agro colombiano hacia un horizonte de competitividad, de institucionalidad y de gobernabilidad, permiten a los gobiernos locales y departamentales así como a los campesinos-empresarios del campo, acordar los ejes estratégicos y prioritarios para el fortalecimiento de la competitividad del territorio y de sus encadenamientos productivos, ello para efectuar la gestión de la banca de inversión necesaria, para alcanzar las metas y objetivos fijados.

Adicionalmente, los Centros Provinciales brindan nuevas herramientas para mejorar las condiciones de precio, calidad, disponibilidad sostenible y capacidad de innovación de los encadenamientos, para que los campesinos participen en negocios y oportunidades comerciales, que mejoren su desarrollo humano sostenible, es decir su acceso a una mayor esperanza de vida, a los bienes y servicios básicos, a la propiedad y a la educación⁵. Entre ellos se pueden mencionar algunos:

Tabla No. 9 – **Centros Provinciales de Gestión Empresarial (CPGE)**

C.P.G.A. del Centro Oriente del Huila
C.P.G.A. del Guaviare y Sur del Meta
C.P.G.A. del Noroccidente del Huila
C.P.G.A. del Norte de Casanare
C.P.G.A. del Sur del Huila
C.P.G.A. Puertos del Ariari

Fuente: directorio de entidades públicas -CGN

De igual manera, el progreso agrícola ha sido acompañado por el trabajo mancomunado entre gremios y entidades educativas que aportan sus conocimientos a través de los egresados de los programas técnicos, tecnológicos y profesionales de ciencias agrícolas, entre ellas se pueden referenciar:

OFICIAL

- Colegio integrado nacional oriente de caldas - ies cinoc
- Colegio mayor de Antioquia
- Dirección nacional de escuelas
- Institución universitaria ITSA
- Instituto de educación técnica profesional de Roldanillo
- Instituto nacional de formación técnica profesional - Humberto Velásquez García
- Instituto nacional de formación técnica profesional de san juan del cesar
- Instituto superior de educación rural-ISER
- Instituto técnico agrícola ITA
- Instituto técnico nacional de comercio Simón Rodríguez – INTENALCO
- Instituto tecnológico del Putumayo

PRIVADA

- Corporación de estudios tecnológicos del norte del valle
- Corporación unificada nacional de educación superior-CUN-
- Corporación universidad de la costa cuc
- Corporación universitaria COMFACAUCA - UNICOMFACAUCA
- Corporación universitaria de sabaneta - UNISABANETA
- Corporación universitaria de santa rosa de cabal-UNISARC
- Corporación universitaria del meta - UNIMETA
- Corporación universitaria lasallista
- Corporación universitaria minuto de dios -UNIMINUTO
- Fundación de educación superior San José -FESSANJOSE
- Fundación escuela tecnológica de Neiva - Jesús Oviedo Pérez -FET

⁵ <https://www.huila.gov.co/publicaciones/5151/centros-provinciales-de-gestion-agroempresarial/>

- Instituto tolimense de formación técnica profesional
- Instituto universitario de la paz
- Politécnico colombiano Jaime Isaza Cadavid
- Servicio nacional de aprendizaje-Sena-
- Tecnológico de Antioquia
- Unidad central del valle del cauca
- Unidades tecnológicas de Santander
- Universidad de Antioquia
- Universidad de Caldas
- Universidad de Cartagena
- Universidad de Córdoba
- Universidad de Cundinamarca - UDEC
- Universidad de la amazonia
- Universidad de los llanos
- Universidad de Nariño
- Universidad de pamplona
- Universidad de Sucre
- Universidad del Atlántico
- Universidad del Cauca
- Universidad del Magdalena – UNIMAGDALENA
- Universidad del pacifico
- Universidad del Quindío
- Universidad del Tolima
- Universidad del Valle
- Universidad distrital-Francisco José de Caldas
- Universidad Francisco de Paula Santander
- Universidad industrial de Santander
- Universidad militar-nueva granada
- Universidad nacional abierta y a distancia UNAD
- Universidad Nacional de Colombia
- Fundación tecnológica rural COREDI - FUNTEC
- Fundación universidad de Bogotá - Jorge Tadeo lozano
- Fundación universitaria agraria de Colombia -UNIAGRARIA
- Fundación universitaria católica del norte
- Fundación universitaria de san gil - UNISANGIL
- Fundación universitaria horizonte
- Fundación universitaria internacional del trópico americano
- Fundación universitaria juan de castellanos
- Universidad autónoma de occidente
- Universidad católica de Manizales
- Universidad católica de oriente -UCO
- Universidad de ciencias aplicadas y ambientales UDCA.
- Universidad de la sabana
- Universidad de la Salle
- Universidad de san buenaventura
- Universidad de Santander - UDES
- Universidad del Sinú - Elias Bechara Zainum - UNISINU
- Universidad EAFIT
- Universidad INCCA de Colombia
- Universidad la gran Colombia
- Universidad libre
- Universidad pontificia bolivariana
- Universidad santo tomas

2. ESTUDIO DEL MERCADO (EM)

El Consorcio como administrador fiduciario del Fondo Colombia en Paz, en fecha 18 de septiembre de 2019 solicitó con el fin de adelantar el respectivo estudio de mercado y establecer el presupuesto del presente proceso; cotización en promedio a 140 entidades que de acuerdo con su naturaleza pueden llegar a cumplir el objeto del presente proceso de contratación, a continuación, se relaciona una muestra de la base de envío:

Tabla No. 10 – Muestra de la base de envío de cotizaciones

Entidad	Correo Electrónico
Instituto superior de educación rural-iser-	rectoria@iser.edu.co
Instituto técnico agrícola ita	rector@ita.edu.co
Instituto tecnológico del putumayo	atencionalusuario@itp.edu.co
Politécnico colombiano Jaime Isaza Cadavid	contabilidad@elpol.edu.co
Servicio nacional de aprendizaje-sena-	victorg@sena.edu.co
Universidad de la Amazonia	rectoria@uniamazonia.edu.co
Universidad de los llanos	enova@unillanos.edu.co
Universidad de Nariño	compras@udenar.edu.co; contratacion@udenar.edu.co
Universidad de Sucre	rectoria@unisucre.edu.co
Universidad del Cauca	wbenavides@unicauca.edu.co
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD	contabilidad@unad.edu.co
Universidad Nacional de Colombia	divnacc_nal@unal.edu.co
Fundación Universitaria Internacional del Trópico Americano	rectoria@unitropico.edu.co
Corporación Unificada Nacional de Educación Superior-CUN-	contactenos@cun.edu.co
Corporación Universitaria Comfacauca - unicomfacauca	emprendimientos@unicomfacauca.edu.co; contacto@unicomfacauca.edu.co
Corporación Universitaria de Santa Rosa de Cabal-Unisarc-	unisarc@unisarc.edu.co
Corporación Universitaria del Meta - unimeta	intic@unimeta.edu.co
Corporación Universitaria Minuto de Dios - Uniminuto-	cavella@uniminuto.edu
Fundación Escuela Tecnológica de Neiva - Jesús Oviedo Pérez -fet	contactenos@fet.edu.co
Fundación Tecnológica Rural Coredi - funtec	institucional@tecnologicocoredi.edu.co
Fundación Universitaria Agraria de Colombia - Uniagraria-	informes@uniagraria.edu.co
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales Udca.	norellac@udca.edu.co
Universidad del Sinu - elías Bechara Zainum - unisinu -	admisiones@unisinu.edu.co
Universidad eafit-	jdrestre@eafit.edu.co; lmontoya@eafit.edu.co
Universidad la Gran Colombia	direccion.sistemasdeinformacion@ugc.edu.co
Asociación de Municipios del Magdalena Medio Antioqueño	proyectosamma@gmail.com
Asociación de Municipios del Norte del Cauca	amunorca@hotmail.com
Asociación de Municipios del Occidente Antioqueño	directorejecutivo@amoccidente.gov.co
Asociación de Municipios del Urabá Antioqueño	adolfo.tabares@asomura.com
C.P.G.A. Corpoagrocentro	corpoagrocentro@yahoo.com
C.P.G.A. del Guaviare y Sur del Meta	cepromequa@yahoo.com
C.P.G.A. del Noroccidente del Huila	noroceagro@yahoo.es
C.P.G.A. del Norte de Casanare	cepronorca@gmail.com
C.P.G.A. del Sur del Huila	cpagrosur@yahoo.es
C.P.G.A. Puertos del Ariari	cpgapuertosdelariari@yahoo.es
Centro Provincial de Gestión Agroempresarial del Departamento de Arauca	ceproar.arauca@hotmail.com
Corporación Autónoma Regional de Nariño	webmaster@corporarino.gov.co
Corporación Autónoma Regional de Risaralda	carder@carder.gov.co
Corporación Autónoma Regional de Sucre	carsucre@carsucre.gov.co
Corporación Autónoma Regional del Cauca	crc@crc.gov.co
Corporación Autónoma Regional del Guaviare	atencionalusuario@corpoguavio.gov.co
Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca	atencionalusuario@cvc.gov.co
Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria	atencionalcliente@agrosavia.co
Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonía	correspondencia@corpoamazonia.gov.co
CPGA de la Provincia de García Rovira	ceprogarunidos12@yahoo.es
Instituto Colombiano Agropecuario	subgerencia.animal@ica.gov.co; subgerencia.vegetal@ica.gov.co
Asociación de Biotecnología Vegetal Agrícola	digital@agrobio.org
Asociación de Ingenieros Agrícolas de Colombia	presidencia.asiac@ingeniagro.org
Organización PAJONALES SAS	mercadeo@pajonales.com
Compañía Agropecuaria e Industrial	ivcatsagricola@gmail.com
Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Agricultores-PBA	evillalobos@corporacionpba.org
Sociedad Agricultores de Colombia	asistente@agmo.com.co
Fundación Bancolombia	contacto@afecolombia.org
Fundación Manuel Mejía	jose.rincon@fmm.edu.co
Asociación Nacional de Usuarios Campesinos	anucnal@yahoo.com
OEI Organización de Estados Iberoamericanos	divulgacionyprensa@oei.org.co
FUPAD fundación panamericana para el desarrollo	cpinzon@fupad.org
FAO Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	FAO-CO@fao.org
ACDI/VOCA	Ramaya@acdivo-ca.org
Corporación Soluciones Técnicas Agropecuarias y Ambientales	proyectos@sotea.org

Fuente: Ministerio de Educación y directorio de entidades públicas -CGN

De las solicitudes efectuadas, se allegaron tres cotizaciones de las empresas que a continuación se relacionan, sin embargo, el porcentaje de comisión se encuentra enmarcado para los componentes 1 y 2 (detallados más adelante), el componente logístico que corresponde a una nueva necesidad del programa PNIS y que hace parte de los costos directos del valor del contrato, su porcentaje de comisión se entiende incluido, toda vez que, el porcentaje es determinado desde los costos directos.

- CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS -UNIMINUTO
- ACDI VOCA EXPANDING OPPORTUNITIES WORLDWIDE
- FUNDACION PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO – FUPAD COLOMBIA

	UNIMINUTO (sin ánimo de lucro)	ACDI VOCA (sin ánimo de lucro)	FUPAD (sin ánimo de lucro)
Porcentaje de comisión – incluido IVA	8,0%	12,00%	13,20%
Porcentaje de comisión sobre la inversión directa			

2.1 Metodología

Teniendo en cuenta que el proyecto se ejecutará basado en dos componentes principales sin determinar el grupo i. Asistencia técnica integral para la planeación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos y ii. Ejecución de los planes de adquisiciones para la puesta en marcha de las unidades productivas y que presentan una asignación presupuestal definida, de acuerdo con el Plan de Atención Inmediata Familiar – PAI y el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos PNIS, se hizo necesario solicitar por medio de cotización el **porcentaje de comisión** – incluido IVA sobre la inversión directa, y estimar el porcentaje presupuestal a través de las siguientes fases:

1. Homologar la información recibida de acuerdo con lo requerido: Es necesario identificar en algunas propuestas allegadas, el porcentaje de comisión ofrecido, lo cual permitirá analizar de forma lineal el cumplimiento de los requisitos solicitados. De no encontrarse dentro de la propuesta remitida los valores que permitan un comparativo fiable para el análisis no se tendrá en cuenta la información suministrada.
2. Cálculo de valores de correlación entre los diferentes costos asociados a cada ítem: cuando se tienen los distintos valores para cada ítem, se aplica una función de estadística descriptiva para obtener valores de interés para el análisis de los datos. Entre estos valores se encuentran la media, la desviación estándar y la mediana. Con los valores de desviación estándar y media se calcula el coeficiente de variación para calcular el grado de variabilidad de los datos.
3. Elección del método de valor estimado del ítem: dependiendo del coeficiente de variación calculado se utilizan tres métodos diferentes: (i) Si el coeficiente es menor a 30% (el cual se considera una variación límite aceptable que puede representar el

conjunto general de datos) el valor a considerarse como estimado, será la media previamente calculada. (ii) Si el coeficiente es mayor a 30% se deben excluir los datos mínimos o máximos con el fin de tener un valor representativo de los datos. (iii) Si una vez excluidos los mínimos o máximos el coeficiente de variación sigue siendo mayor a 30% se aplica la función de estadística de la mediana para así realizar análisis con los máximos mínimos y determinar el valor estimado.

Al evaluar las tres cotizaciones se obtienen los siguientes resultados:

	UNIMINUTO (sin ánimo de lucro)	ACDI VOCA (sin ánimo de lucro)	FUPAD (sin ánimo de lucro)
Porcentaje de comisión – incluido IVA	8,0%	12,00%	13,20%
Porcentaje de comisión sobre la inversión directa			
Media porcentaje de comisión			11,1%
Desviación estándar porcentaje de comisión			2,72%
Coeficiente de variación porcentaje de comisión			24,60%

Al identificar que el coeficiente de variación para la media no es superior al 30% (el cual no supera la variación límite aceptable que puede representar el conjunto general de datos), nos permite establecerlo como porcentaje estimado de comisión.

2.2 Determinación para el valor del contrato

El proceso en referencia busca implementar acciones en tres grupos de intervención así:

Grupo	Componente	No. Familias	Recursos Asignados PNIS	TOTAL
G1	C1. Asistencia Técnica Integral para la planeación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos ciclo corto ingresos rápidos	5.538	\$ 533.332	\$ 2.953.592.616
	C2. Planes de adquisiciones para la materialización de las unidades productivas de ciclo corto ingreso rápido		\$ 9.000.000	\$ 49.842.000.000
	Subtotal grupo 1			\$ 52.795.592.616
G2	C1. Asistencia Técnica Integral para el alistamiento de los proyectos de huertas casera - Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria y de proyectos productivos de ciclo corto ingreso rápido	13.333	\$ 533.332	\$ 7.110.915.556
	Subtotal grupo 2			\$ 7.110.915.556
G3	C1. Asistencia Técnica Integral para la planeación, implementación y seguimiento de los proyectos de Seguridad Alimentaria	3.809	\$ 533.332	\$ 2.031.461.588
	C2. Planes de adquisiciones para la materialización de las unidades productivas huertas casera autoabastecimiento y seguridad alimentaria		\$ 1.800.000	\$ 6.856.200.000
	Subtotal grupo 3			\$ 8.887.661.588
Logística	L1. Organizar, coordinar y realizar reuniones, eventos y demás actividades requeridas para el desarrollo de las instancias de participación del PNIS			\$ 1.987.836.875
	L2. Organizar, coordinar y desarrollar reuniones, eventos y demás actividades requeridas para el desarrollo de las instancias del PNIS (PISDA)			\$ 621.535.945
	Subtotal logístico			\$ 2.609.372.820
	TOTAL	22.680		\$ 71.403.542.580

Donde, C1. corresponde al **componente 1**: Asistencia Técnica Integral, y en ella se realiza el acompañamiento a las familias en la planeación, implementación y/o fortalecimiento de sus actividades productivas lícitas, a través de una participación sistemática, que potencialice los conocimientos presentes en el territorio, cualifiquen sus habilidades y prácticas técnicas y fortalezcan sus procesos organizativos y asociativos, y comprende las siguientes actividades:

Para grupo 1

Actividad	Detalle	Valor
1	Revisar y actualizar el diagnóstico productivo del municipio	\$ 53.333
2	Revisar y priorizar las líneas productivas y definición de modelos productivos por línea	\$ 53.333
3	Estructurar y socializar los perfiles de proyectos en las líneas productivas priorizadas por predio y con enfoque de cadena de valor, precisando el número de hectáreas nuevas, hectáreas en sostenimiento, hectáreas rehabilitadas y unidades pecuarias, dependiendo del tipo de unidad productiva.	\$ 80.000
4	Realizar visitas de Asistencia Técnica Integral - ATI en el predio donde se desarrolle la actividad productiva	\$ 266.666
5	Implementación de acciones de fomento a la asociatividad y comercialización con el propósito de fortalecer las unidades productivas	\$ 80.000
	TOTAL	\$ 533.332

Para grupo 2

Actividad	Detalle	Valor
1	Realizar el diagnóstico rural participativo	\$ 106.666
2	Realizar visitas técnicas para la definición de paquetes tecnológicos a implementar en el proyecto de producción de alimentos	\$ 160.000
3	Definir los modelos de producción de alimentos para el proyecto de Huerta casera - Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria	\$ 106.666
4	Estructurar planes de inversión de manera concertada con los beneficiarios.	\$ 160.000
	TOTAL	\$ 533.332

Para grupo 3

Actividad	Detalle	Valor
1	Elaborar los diagnósticos productivos del municipio	\$ 106.666
2	Definición de modelos productivos de alimentos para el proyecto de Huerta casera - Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria	\$ 160.000
3	Realizar visitas de asistencia técnica para la implementación de las unidades productivas de alimentos.	\$ 266.666
	TOTAL	\$ 533.332

C2, corresponde al **componente 2**: Planes de Adquisiciones para la materialización de las unidades productivas, y allí se asegura la entrega a satisfacción de los ítems determinados en los planes de inversión y planes de adquisiciones que hacen posible la puesta en marcha

de las unidades productivas agropecuarias estructuradas como un único sistema productivo, para la obtención de recursos y las condiciones de rentabilidad y sostenibilidad para lograr un desarrollo económico y social de la comunidad.

3. INDICADORES FINANCIEROS – Análisis

A continuación se expresa el comportamiento financiero del macro sector agropecuario y sector económico agrícola a través de algunos indicadores financieros, esto con el fin de poder establecer los criterios financieros mínimos habilitantes para el presente proceso, teniendo en cuenta la naturaleza del sector y el objeto a contratar.

Se utilizó como fuente de información el portal empresarial de la Superintendencia de Sociedades <https://pie.supersociedades.gov.co>, estados financieros por sector bajo las Normas Internacionales de Información Financiera a diciembre 31 de 2018, con las siguientes actividades económicas:

Tabla No. 11 – Actividades filtradas por sector

Código	Actividad económica
AO111	Cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas
AO112	Cultivo de arroz
AO113	Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos
AO115	Cultivo de plantas textiles
AO119	Otros cultivos transitorios n.c.p
AO121	Cultivo de futas tropicales y subtropicales
AO122	Cultivo de plátano y banano
AO123	Cultivo de café
AO124	Cultivo de caña de azúcar
AO125	Cultivo de flor de corte
AO126	Cultivo de palma de aceite
AO127	Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas
AO128	Cultivo de especias y de plantas aromáticas y medicinales
AO129	Otros cultivos permanentes n.c.p

Fuente: Elaboración propia con datos de consulta del portal empresarial de la Superintendencia de Sociedades

Así mismo, se tomo como referencia la salud financiera de los anexos allegados de las entidades. Para las entidades internacionales la base de información es la oficializada por cada una de los entes en su página principal, esto con el fin de acercar más el análisis a las entidades que pueden cumplir con el objeto de contratación.

Teniendo en cuenta que, gran parte de las entidades que pueden llegar a prestar el servicio solicitado corresponden a entidades sin ánimo de lucro, y que por su naturaleza de beneficio a terceras personas o comunidad en general, su análisis económico-financiero no se enfoca a la rentabilidad que pueda tener la entidad, si no a la capacidad de responder ante una obligación o deber adquirido mediante alguna figura jurídica que impliquen

recursos económicos, en tal sentido se analizan los indicadores de liquidez, endeudamiento, razón de cobertura de intereses y capital de trabajo.

Para determinar los criterios financieros se realizó el análisis individual a cada uno de los indicadores de acuerdo con los datos obtenidos y su funcionalidad, así mismo se tiene en cuenta el valor, sector, plazo, forma de pago y riesgo del proceso.

Se aplica la medida estadística de coeficiente de variación a partir de la media calculada para identificar el grado de desviación de los datos a analizar, se obtiene como resultado un grado de variabilidad superior al 30% lo que significa que existen datos dispersos y se opta por aplicar la exclusión de los valores máximos y/o mínimos que se encuentran más alejados de la media. Al calcular el coeficiente de variación se obtiene un grado de variabilidad superior al 30% lo que permite evidenciar que los datos aún se encuentran dispersos, por consiguiente se aplica la función de estadística de la mediana para así realizar el análisis con los valores máximos y mínimos y determinar el valor estimado.

Conforme a lo anterior, se establecen los indicadores financieros para el proceso.

3.1 Liquidez

Activo Corriente / Pasivo Corriente, el cual determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

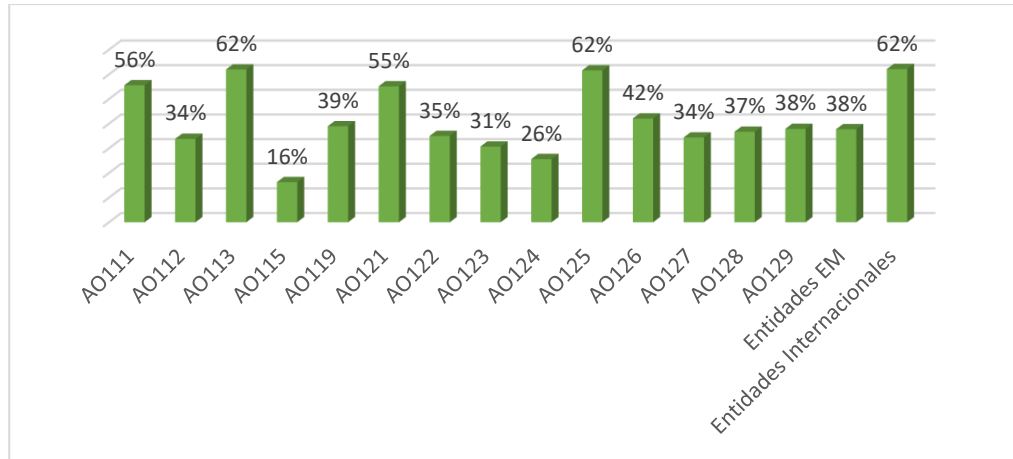
Tabla No. 12 – Indicador de Liquidez por actividad y entidades EM e internacionales



3.2 Nivel de Endeudamiento

Pasivo Total / Activo Total, el cual determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.

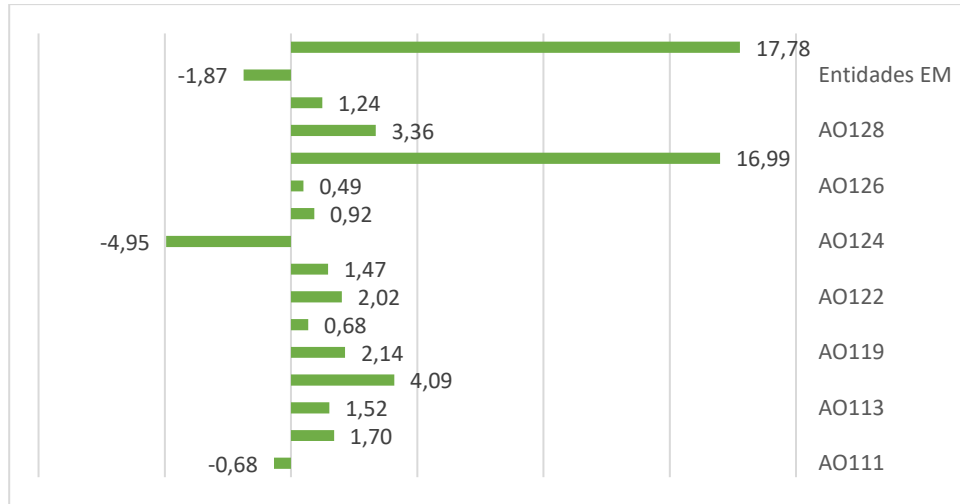
Tabla No. 13 – Nivel de endeudamiento por actividad y entidades EM e internacionales



3.3 Razón de cobertura de intereses

Utilidad Operacional / Gastos de Intereses, el cual refleja la capacidad del proponente para generar resultados suficientes que respalden sus obligaciones de carácter financiero. A mayor cobertura de gasto de interes, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

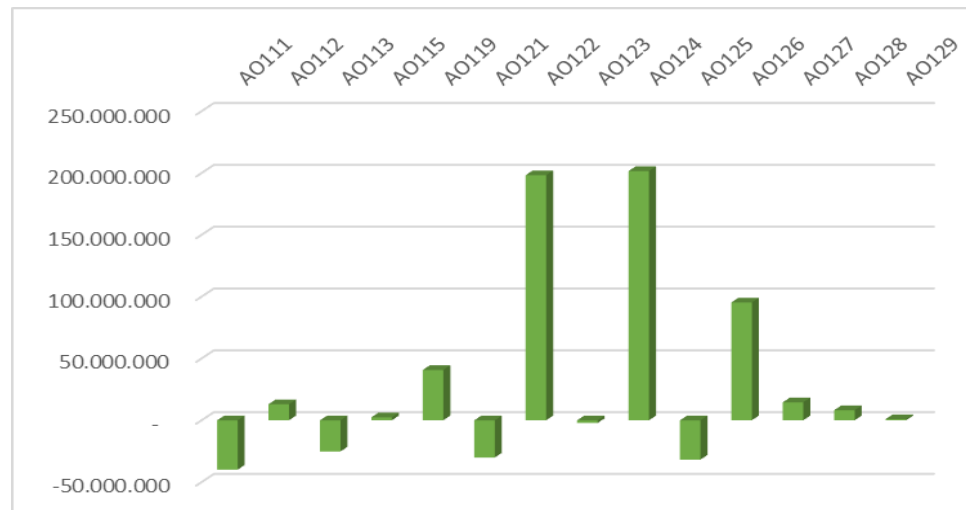
Tabla No. 14 – Razón de cobertura de intereses por actividad y entidades EM e internacionales



3.4 Capital de Trabajo

Activo corriente - Pasivo corriente, Este indicador representa la liquidez operativa del proponente, es decir el remanente del proponente luego de liquidar sus activos corrientes (convertirlos en efectivo) y pagar el pasivo de corto plazo. Un capital de trabajo positivo contribuye con el desarrollo eficiente de la actividad económica del proponente.

Tabla No. 15 – Capital de trabajo por actividad y entidades EM e internacionales



De acuerdo con los resultados obtenidos en los análisis anteriores y teniendo en cuenta que el proyecto se ejecutará basado en dos componentes, de los cuales uno de ellos se refiere a la Asistencia Técnica Integral y sobre la cual se realizan una serie de actividades que requieren del apoyo de un grupo interdisciplinario que logren llevar a feliz término el objeto, sobre este componente la entidad deberá cumplir con ciertas obligaciones de carácter financiero que permitan asegurar la ejecución de la actividad, por tanto el músculo financiero que requiere debe estar encaminado al cumplimiento de este componente, por cuanto, el segundo componente refiere el establecimiento de proyectos productivos de ciclo corto a través de la adquisición de bienes y servicios para la materialización de las unidades productivas con recursos entregados por el fondo para su fin, es decir, estas adquisiciones no serán objeto de apalancamiento por parte de la entidad.

Por lo anterior, y con el fin de establecer unos indicadores financieros sanos por parte de los posibles oferentes y que respalden el proceso en cuestión, se establece los siguientes indicadores financieros como requisito habilitante:

Indicadores	Fórmula	Requisito
Liquidez	(Activo Corriente / Pasivo Corriente)	≥ 1
Nivel de Endeudamiento	(Total Pasivo/Total Activo)	$\leq 75\%$
Razón de cobertura de intereses	(Utilidad operacional/ gastos de intereses)	≥ 0.5
Capital de Trabajo	(Activo Corriente - Pasivo Corriente)	$\geq \$8.000.000.000$